



Bank Syari'ah

**AMANAH SEJAHTERA**

Memberi Pelayanan Terbaik dan Islami

# LAPORAN TAHUNAN BPRS AMANAHSEJAHTERA



**2023**  
**TAHUN BUKU**



## PENDAHULUAN

" PT BPR Syariah Amanah Sejahtera pada usia yang ke-28, secara terus menerus melakukan inovasi sesuai kebutuhan konsumen serta meningkatkan mutu pelayanan dengan lebih profesional sesuai syariat Islam sehingga memiliki nilai lebih dan daya tarik masyarakat, khususnya masyarakat Islam."

Efisiensi dan kualitas pelayanan menjadi sangat penting dalam kaitannya agar perusahaan bisa bersaing dalam binaan keuangan, khususnya bank perbankan syariah. Peran pembinaan dan pemeringkat dan dukungan dari dunia pertambangan syariah kepada perusahaan kecil dan menengah akan memperkuat daya saing pada era persaingan yang lebih terbuka. Peran Sumber Daya Insani yang berkualitas serta predikat syariah masih menjadi **STRENGTH** bagi berbagai kegiatan bisnis pada bidang-bidang tertentu, khususnya indang keuangan.

Inovasi dan peringkatkan pelayanan kepada konsumen haruslah menjadi kebutuhan yang berkelanjutkan agar perusahaan mampu bertahan menghadapi persaingan dan perubahan, PT BPR Syariah Amanah Sejahtera pada usia yang ke-28, secara terus menerus melakukan inovasi sesuai kebutuhan konsumen serta meningkatkan mutu pelayanan dengan lebih profesional sesuai syariat Islam sehingga memiliki nilai lebih dan daya tarik khususnya bagi masyarakat khususnya masyarakat Islam. Peraturan serta perundungan / kebijakan pemerintah yang berdampak tetap menjadi acuan yang secara konsisten dan akan menjadi pedoman Perusahaan dalam operasi sehari-hari. Peran dan fungsi pengawasan / pembinaan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) diharapkan bisa memperkuat peran perbankan syariah di masyarakat dan dunia bisnis.

Sebagai perusahaan yang berbasis syariah, Perusahaan menyadari bahwa dengan pengelolaan yang selalu berpedoman pada prinsip-prinsip transparansi, tanggung jawab, akuntabilitas, kewajaran dan kemendekian maka Perusahaan secara berkesinambungan akan dapat meningkatkan nilai bagi pemegang saham dan stakeholders yang lainnya.

Dengan adanya 4 (empat) kantor Cabang dengan salah satunya sebagai Kantor Operasional Pusat yang berdomisili di Kantor Pusat dan 2 (dua) Kantor Kas, diharapkan bisa mempermudah perusahaan jangjang, baik untuk pendanaan maupun pembiayaan dan akan mendukung kemajuan Perusahaan dimasa mendatang.

1

Buletin  
AMANAH SEJAHTERA  
Buletin Pengaruh Terbatas

## SAMBUTAN KOMISARIS UTAMA

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.

Rasa syukur hanyalah kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala yang patut kita panjatkan. Hanya kepada-Nya kita samar memuji dan hanya kepada-Nya kita semua memohon ampun seda hanya dengan parkiran-Nya PT BPR Syariah Amanah Sejahtera telah bisa berkembang dengan baik dan telah melewati usia tahun yang ke-28.

Tahun 2023 merupakan tahun yang patut kita syukuri, karena banyak hal yang telah kita lakukan untuk tetap survive dalam kondisi perekonomian yang cukup sulit akibat pesta wabah pandemi covid-19, is syariah Allah dengan utama yang sungguh-sungguh, peluang dan kesempatan di tahun-tahun mendatang bisa lebih banyak kita capai, walaupun hambatan, tantangan dan persaingan tetap belum harus dihadapi.

Kinerja yang telah dicapai dan performance yang cukup baik menandakan kepercayaan masyarakat terhadap peran dan kontribusi perusahaan terhadap pertumbuhan ekonomi, khususnya untuk menggalang dana maupun membantu pembiayaan bagi masyarakat ekonomi menengah kebawah.

Modal disaat di tahun 2023 sebesar Rp. 6.024 juta, dengan total modal inti sebesar Rp. 8.984 juta dan modal pelengkap sebesar Rp. 3.983 juta sehingga total modal perusahaan di tahun 2023 sebesar Rp. 12.977 juta. Dengan komposisi modal tersebut diharapkan akan menambah besar perannya bagi perkembangan perusahaan. Untuk hal tersebut kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada para Pemegang Saham atas kepercayaan dan dukungannya.

Selanjutnya atas nama Dewan Komisaris kami mengucapkan terima kasih, kepada Dewan Pengawas Syariah (DPS), Direksi, staf / karyawan perusahaan dan para mitra kerja atas kerja dan performance yang baik ditahun 2023 serta kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) Regional IV atas bimbingan dan pengawasan yang telah dibenarkan.

Semoga Allah Subhanahullah wa Ta'ala meridhai dan memudahkan apa yang kita kerjakan.

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.  
PT BPRS Amanah Sejahtera.

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.  
Amat Cetbar Amri  
Komisaris Utama.

2

Buletin  
AMANAH SEJAHTERA  
Buletin Pengaruh Terbatas

## SAMBUTAN DIREKTUR UTAMA

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.

Dengan memanjatkan syukur Alhamdulillah kehadiran Allah Subhanahullah wa Ta'ala, atas segala rahmat, taufiq, hidayah dan nikmat-Nya yang telah dibersihkan kepada PT BPR Syariah Amanah Sejahtera, terima kasih atas pertauhan telah mencapai tahun yang ke-28. Semoga Allah swt dan seluruh berkatnya kepada Rasulullah Muhammad Shalallahu 'alaikum wasallahu alayhi wasallatu wa sallatu wa sallatuhu

Berjaya pada performa tahun 2022, serta dengan tujuan pertambangan pertauhan yang lebih dan dengan jumlah kantir yang ada, maka untuk mempertahankan performa tersebut telah dilakukan strategi – usaha praktis di berbagai bidang, untuk bisa menyediakan fasilitas-fasilitas guna memudahkan transaksi bagi nasabah dan meningkatkan pertambangan serta kredibilitas berhadap pertauhan syariah, khususnya terhadap PT BPR Syariah Amanah Sejahtera.

Patut diakui atas kerja dan performance yang telah dicapai perusahaan sampai dengan akhir tahun 2023, tetap mampu berkembang meskipun dalam kondisi perekonomian yang cukup sulit akibat dampak geza wabah pandemi covid-19. Selanjutnya, Ahmadullah akhir pertambangan pada 31 Desember 2023 dapat mencapai laba sebesar Rp. 102.905 juta.

Dana Riset Ketiga (DRK) tercatat sebesar Rp. 87.397 juta, hal ini merupakan masih adanya keterpakuhan mengenai lembaga kelembagaan, pekerja dan ketangguhan kompetisi dari pertauhan. Pembiayaan yang diberikan tercatat sebesar Rp. 82.469 juta.

Dalam pertambangan pertauhan, mempermudah tetap berkomitmen untuk menepati prinsip-prinsip syariah dan selalu berpegang pada prudential banking.

Dengan adanya 8 (delapan) kantor yang terdiri dari 4 (empat) Kantor Cabang dengan salah satunya sebagai Kantor Operasional Pusat dan 2 (dua) Kantor Kas, maka tahun 2023 adalah tahun terakhir untuk bisa berkembang dengan lebih baik dari sebelumnya. Kedepan tujuan untuk bekerja keras dan Pimpinan dan staf, serta dutungan dan bantuan dan pihak ketiga anggota terkaitnya selalu yang selalu diterapkan dan dilaksanakan.

Dan dengan pengembangan aset pertauhan serta ketekunan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan tentang kelembagaan modal (CAR), maka kelembagaan modal diharapkan harus memenuhi peraturan simos pihak ketiga bagi sektor.

Sebagaimana penulis ungkapkan hasil syukur selalu kami peroleh, semoga Allah Akbar wa Jalla Tidabbirillah dan mencerdaskan hidayah serta kemudahan-Nya. Tak lupi kami menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atas bimbingan dan pengawasannya, serta kepada Pemegang Saham, Dewan Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, Direksi dan seluruh staf / karyawan serta semua stakeholders perusahaan atas dukungan dan ketekunan yang telah diberikan.

Wasilahatu tulis wa ihya yadi,  
Wa salamu'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuh.  
PT BPRS Amanah Sejahtera

Mulyadi  
Komisaris Utama

3

Buletin  
AMANAH SEJAHTERA  
Buletin Pengaruh Terbatas

## PERNYATAAN DEWAN PENGAWAS SYARIAH

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.

Assalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.  
Dewan Pengawas Syariah BPRS Amanah Sejahtera dengan ini menyatakan bahwa, berdasarkan pengawasan kami selama semester I dan semester II tahun 2023:

1. Pelaksanaan produk dan jasa yang meliputi penghimpunan dan penyiaran dan telah sesuai dengan Fatwa Dewan Syariah Nasional serta keputusan Dewan Pengawas Syariah.
2. Pendanaan operasional dan produk yang meliputi penghimpunan dan penyiaran dan telah sesuai Fatwa Dewan Syariah Nasional serta keputusan Dewan Pengawas Syariah.
3. Secara konsisten selalu dilakukan penyempurnaan terhadap akad-akad pembiayaan.
4. Laporan keuangan perusahaan telah darsus dan diajukan sesuai dengan prinsip Syariah.

Demikian pernyataan ini dibuat sesuai kaidah,

Wassalamu'alaikum wa rahmatullahi wa berkatun.

Dewan Pengawas Syariah,

Ihsan Rosyidi  
Ketua Dewan Pengawas Syariah

4

Buletin  
AMANAH SEJAHTERA  
Buletin Pengaruh Terbatas

Buletin  
AMANAH SEJAHTERA  
Buletin Pengaruh Terbatas

## VIS DAN MISI



*Akselerasi Bank Syariah yang mampu memberikan  
untuk meningkatkan ekonomi untuk masyarakat  
kehidupan masyarakat yang selalu sejati dan  
berpendidikan dibentuk dengan riles Alit Shabikandik na Taek*



1. Menghindari dari mengakar dalam bentuk tabungan dan deposito dengan prinsip syariah
2. Memberikan penghasilan bagi pengusaha kecil, menengah dan besar dengan prinsip bagi hasil dan jual beli untuk produk yang halal, produktif dan menguntungkan
3. Memberikan kredit bagi para pengusaha modal dalam mendukung dan berikan bantuan di bantuan dana dan penyaluran dan kerjasama

## PROFIL PERUSAHAAN

Name	PT. BPR AMANAH SEJAHTERA
Nomor	Kantor Pusat
Alamat	Jl. Kalimantan No. 107 GKB Gresik 61171 Jawa Timur
Faksimile	(031) 3930204, 3930205, 3930206 (Hunting)
E-mail	(031) 3930207
Tanggal Berdiri	<a href="http://www.amansajahtera.com">www.amansajahtera.com</a>
Tanggal Operasional	26 Desember 1996
Modal Dasar	Rp. 8.000.000.000
Modal Disetor	Rp. 6.824.200.000
Kantor Layanan	6 Kantor yang berada di Kabupaten Gresik, Lamongan dan Surabaya
Jumlah SDH	66 orang (Per Desember 2023)

## Kepemilikan Saham Terbesar:

1. Rachmad Muhamadyah
2. Arifin Oemar Asnari

## LEGALITAS PERUSAHAAN

## Pelajaran dan Akta Pendirian

1. Sertifikat Prinsip:  
Surat Keputusan Menteri Kewajiban No. S-300/M.K/17/1996 tgl 14 Mei 1996
2. Sertifikat Usaha:  
Surat Keputusan Menteri Kewajiban No. Kap-438-KM/17/1996 tanggal 19 Desember 1996
3. Nomor Pukul Waktu Pajak 01.988.579.5-8-12.000
4. Tanda Daftar Perusahaan 13.02.1.65.00218
- Akta Notaris No. 101 tgl 17 Oktober 1994 dibuat oleh Notaris Ny. Nelly Admira, SH.
- Surat Keputusan Mendagri Kabinet Republik Indonesia No. C2-11-AT/25-HD.01.01.01.Th.25 tanggal 28 September 1994
- Akta Notaris No. 26 tanggal 26 Juni 2002 dibuat oleh Notaris Nyonya Sonwya, SH.
- Surat Keputusan Menteri Hukum Dan Hukum Maritim Republik Indonesia No. AHU/38825.AH.01.02. Tahun 2008 tanggal 27-04-2008 tentang Penetapan Anggaran Dapur Perusahaan
- Surat Keputusan Mendagri Hukum Dan Hukum Maritim Republik Indonesia No. AHU-AH.01.10.03880 Tahun 2010 tanggal 22-12-2010 tentang Penetapan Anggaran Dapur Perusahaan
- Surat Keputusan Mendagri Hukum Dan Hukum Maritim Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03.0015438 Tahun 2014 tanggal 11-02-2014 tentang Penetapan Anggaran Dapur Perusahaan
- Surat Keputusan Mendagri Hukum Dan Hukum Maritim Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03.002347 Tahun 2015 tanggal 22-06-2015 tentang Penetapan Anggaran Dapur Perusahaan
- Surat Keputusan Mendagri Hukum Dan Hukum Maritim Republik Indonesia No. AHU-AH.01.03.002347 Tahun 2022 tanggal 05 Oktober 2022 Tentang perubahan anggaran diperbaiki
- Surat Permenperin Permenperin 100 Tahun 2003 Tanggal 11 April 2003 Tentang perubahan anggaran diperbaiki

## SEJARAH PERUSAHAAN

Dengan berlakunya PP No. 72 th 1992 tentang Bank berdasarkan Prinsip bagi Hasil dan UU Perbankan No. 7 tahun 1992 yang mengatur tentang Bank berdasarkan prinsip syariah, memberi peluang dan dorongan kepada para pengusaha muslim di sektor Surabaya dan Gresik untuk mendirikan Bank Syariah. Tujuan utama dan para pendiri adalah meningkatkan kesejahteraan para pengusaha kecil dan menengah yang tidak terjangkau pelayanan bank umum, serta masyarakat yang menginginkan pelayanan perbankan yang sesuai syariat Islam, khususnya di daerah Kabupaten Gresik yang dikenal masyarakatnya yang teguh dalam menjalankan syariat Islam dan di wilayah Jawa Timur pada umumnya.

Bank Syariah Amanah Sejahtera adalah Bank Pembidayaan Rakyat Syariah yang menjalankan usahanya dengan prinsip syariah dalam menghimpun dana berupa deposito berjangka dan tabungan maupun menyediakan pembelian bagi pengusaha kecil dan menengah. Selain berorientasi bank Syariah Amanah Sejahtera menyertakan misi sosial dalam menjalankan usahanya dengan menyediakan pelayanan pembiayaan Al Daridhu Hasan (Kebajikan), memberikan bantuan sosial yang diberikan berasumsi dan Zakat Infaq dan Shadaqah, penyediaan dana beasiswa bagi pelajar yang kurang mampu dan berprestasi serta kegiatan lain yang mengandung nilai sosial dan keagamaan.

Bank Syariah Amanah Sejahtera mulai beroperasi pada tanggal 2 Januari 1996 yang berkantor di Jalan Raya Cemeru Kedul 148, Kecamatan Cemeru, Kabupaten Gresik dan telah berkenan oleh Menteri Keuangan Republik Indonesia Bapak Drs. H. Marie Muhammed sebagai BPR Syariah pertama di Kabupaten Gresik pada hari Sabtu, tanggal 13 Juli 1996 jam 10.00 WIB bertempat di Ruang Grahati, Gedung Negara, Jl. Pemuda 7 Surabaya.

Alhamdulillah dengan rahmat Allah SWT Bank Syariah Amanah Sejahtera dengan Kantor Pusat di Jl Kalimantan No. 107 GKB, Gresik telah memunculkan perkembangan yang baik dan dengan 8 (delapan) kantor cabang dan kantor telah memberikan pelayanan di Kabupaten Gresik, Lamongan dan Surabaya.



## FOTO KEGIATAN 2023



## FOTO KEGIATAN 2023



## SUSUNAN PENGURUS

**Dewan Pengawas Syari'ah**

**Suherman Rosyidi ( Ketua DPS )**  
**Amin Wahyudi ( Anggota DPS )**

**Dewan Komisaris**

**Amat Demar Asnar ( Komisaris Utama )**  
**Mochammad Ali Muchid ( Komisaris )**

**Direksi**

**Mustafa Ridho ( Direktur Utama )**  
**Rismarini ( Direktur Operasional )**

## RIWAYAT HIDUP PENGURUS

**Suherman Rosyidi**

Ketua Dewan Pengawas Syariah



Warga Negara Indonesia, lahir di Medan pada tanggal 7 September 1940, menyelesaikan pendidikan S3 di Faculty of Commerce, University of Wollongong, New South Wales, Australia (1990). Memulai karirnya sebagai Staf Jurusan Umum, Fakultas Ekonomi Sumbaraya (1977), Dosen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Atmajaya, Dosen Program Pascasarjana, Universitas Atmajaya, Dosen Magister Manajemen, Universitas Atmajaya, Dosen Luarbiasa untuk Program Magister Manajemen, Universitas Muhammadiyah Samarinda, Balikpapan, Berulang Calon Wakil Ketua untuk Program Magister Manajemen, Universitas Muhammadiyah Samarinda, Balikpapan, Berulang Calon Wakil Ketua untuk Foundation of Islamic Economic Management sebagai Anggota UPS Bank Syariah Amanah Sejahtera sejak tahun 2013 hingga sekarang.

**Amin Wahyudi**  
Anggota Dewan Pengawas Syariah

Warga Negara Indonesia, lahir di Puncak Jaya pada tanggal 7 Februari 1975, menyelesaikan pendidikan Doktor Ekonomi Islam di UIN Sultan Syarif Kasim Padang pada tahun 2021. Memulai karir sebagai manajer di BPR Syariah Sorong pada tahun 2008, menjadi ketua Dinas Tenaga Prakerja (DTP) di BPR Puncak Jaya pada tahun 2009 sd. 2011, menjadi anggota Dewan Pengawas Syariah di BPRS Jacht Nur Tebingtinggi pada tahun 2017 sd. 2020, menjadi ketua Pengawas Syariah di BPR Syariah Manado Pomeroy pada tahun 2023 sd. Saat ini menjadi Anggota Pensiun Penulis Ilmiah Jurnal ekonomi dan bisnis Islam (JPI) Puncak Jaya pada tahun 2021 sd. Saat ini. Menjadi Sekretaris Umum Pusat Studi Islam dan Ekonomi dan Bisnis Islam (PSIEBI) Puncak Jaya pada tahun 2018 sd. Sekarang. Mampu Anggota dewan pengawas syariah di BPRS Amanah Sejahtera pada tahun 2022 sd. Saat ini.

**Amat Demar Asnar**  
Komisaris Utama

Warga Negara Indonesia, lahir di Gresik pada tanggal 27 Mei 1948, menyelesaikan pendidikan Sarjana Teknik Kimia (ST) di Institut Teknologi Bandung (ITB). Memulai karirnya di PT Semen Gresik dengan jabatan teknisi sebagai Kepala Kompetensi Perbaikan (1975-2001). Sebagai Komisaris PT. Vale Uchta pada tahun 1993-1995. Mengabdi sebagai Komisaris PT. Kawasan Industri Gresik (1998-2000). Bergabung pada Bank Syariah Amanah Sejahtera pada tahun 2001 sampai dengan saat ini.

## RIWAYAT HIDUP PENGURUS

**Mochammad Ali Muchid**  
Anggota Dewan Pengawas Syariah

Warga Negara Indonesia, lahir di Gresik pada tanggal 12 Juli 1961, menyelesaikan pendidikan Magister Manajemen pada tahun 2000. Memulai karirnya di Proyek Pusat Administrasi Usaha Knopratik Jatin (1981-1989). Mengabdi sebagai Auditor Keperluan di Koperasi Audit Jatin (1984-1989). Pada tahun 1989-1999 mengabdi sebagai Manager Krido Gelang Royqing Serpong. Mengabdi sebagai anggota BPK DPRD Kabupaten Gresik (1999-2003). Mengabdi sebagai Komisaris PDAM Kabupaten Gresik pada tahun 2000-2003. Mengabdi sebagai Manager stokis Unilever (2006-2009). Bergabung pada Bank Syariah Amanah Sejahtera pada tahun 1999 dan menjalani sebagai Komisaris Bank pada tahun 1999 sd. saat ini.

**Mustafa Ridho**  
Direktur Utama

Warga Negara Indonesia, lahir di Samarinda pada tanggal 15 Juli 1983. Menyelesaikan pendidikan Sarjana Ilmu Pustaka (SI) di Universitas Gadjah Mada. Selain itu, juga dilanjutkan ilmu politik jurusan Ilmu hubungan internasional. Memulai karirnya di PT. Bank Muamalat Indonesia cabang Samarinda pada tahun 2007 sampai dengan 2016 jabatan terakhir menjadi PIC Sub branch Manager di Cabang pembuka Batu Lintang. Bergabung pada Bank Syariah Amanah Sejahtera pada tahun 2016 sampai dengan saat ini.

**Rismarini**  
Direktur Operasional/Dan Yang Memimpin Kumpulan Kepatuhan

Warga Negara Indonesia, lahir di Gresik pada tanggal 4 Nopember 1972, menyelesaikan pendidikan S2 di STIE Purbalingga Syariah pada tahun 1996. Memulai karirnya di Bank Syariah Amanah Sejahtera menjadi sebagai Kepala Bagian Operasi (1996-1999). Dilanjut menjadi Direktor pada tahun 1999 sampai dengan saat ini. Mampu Anggota Komite Kompenisasi BPRS Jawa Timur.

## KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM

Komposisi Kepemilikan Saham PT. BPR AMANAHIEJAHTERA  
Per 31 Desember 2023

No.	Nama	TAHUN 2023		
		Lembar	Nominal	%
1	Rachmad Muhammadiyah	17,145	1,714,500	29.46%
2	Amat Oemar Asnar	5,804	580,400	9.63%
3	Mochammad Toha	4,658	465,800	7.73%
4	Afghan Andjaumoro	4,555	455,500	7.58%
5	Sugeng	4,071	407,100	6.76%
6	Djoko Soesilo	4,063	406,300	6.74%
7	Chasan Rusdi Alfans	3,782	378,200	6.28%
8	Amru Djus Azz	3,333	333,300	5.53%
9	Abdullah Achmad	2,649	264,900	4.40%
10	Sulton Amien	2,112	211,200	3.51%
11	Achmad Zubaydi	2,289	228,900	3.80%
12	Mochammad Ali Muchid	875	87,500	1.45%
13	Rahman Qamaruddin	791	79,100	1.31%
14	Muhammad Saj	570	57,000	0.95%
15	Usman Zuhri	635	63,500	1.05%
16	Ali Fasal	474	47,400	0.79%
17	Bti Mufah	503	50,300	0.83%
18	Suwardi	384	38,400	0.60%
19	Bupandi	372	37,200	0.62%
20	Mohammad Rofuddin	338	33,800	0.56%
21	Muhammad Mukharom	214	21,400	0.36%
22	Evi Mahsuyah	210	21,000	0.35%
23	Abdul Latif Ashari	149	14,900	0.25%
24	Nasul Ummiyah	176	17,600	0.29%
25	Adam Baswedan	100	10,000	0.17%
26	Mochammad Munif Miachas	10	1,000	0.02%
<b>Jumlah</b>		<b>60,242</b>	<b>6,024,200</b>	<b>100.00%</b>

Jumlah

60,242 6,024,200 100.00%

13



Badan Perkreditan Rakyat  
AMANAHIEJAHTERA

## LABA RUGI PT. BPR AMANAHIEJAHTERA

(Dalam Rupiah)

PENDAPATAN	Dez-19	Dez-20	Dez-21	Dez-22	Dez-23
<b>A. PENDAPATAN</b>					
1. Pendapatan Aktiva Bank Aktiva	294,527	301,491	179,998	295,708	370,743
2. Pendapatan Penitrasian	10,605,751	8,520,010	10,041,108	9,973,795	8,546,885
3. Pendapatan Akten Umur (PAG)	259,154	285,623	179,988	196,336	483,924
4. Pendapatan Operasional Lainnya	710,847	815,085	751,840	709,258	2,434,884
5. Pendapatan Non Operasional			303	146	141,280
<b>TOTAL PENDAPATAN</b>	<b>12,879,279</b>	<b>9,772,821</b>	<b>10,151,851</b>	<b>10,386,234</b>	<b>12,356,824</b>
<b>B. BIAYA</b>					
1. Biaya Pengelolaan	307,885	74,174	129,834	109,289	238,738
2. Biaya Penilaian dan Pengembangan	30,670				
3. Biaya Promosi	65,045	55,208	48,413	37,342	87,034
4. Biaya Bagi Hasil	1,065,677	1,053,603	1,647,710	1,695,507	1,696,734
5. Biaya Admin	300,685	196,030	100,347	203,459	
6. Biaya Tenaga Kependidikan	6,018,214	5,282,289	5,383,498	5,381,795	5,610,078
7. Biaya Seimbang	287,264	281,733	272,083	264,804	181,823
8. Pajak Lainnya	110,759	64,740	26,986	22,105	25,075
9. Biaya Penilaian dan Perbaikan	211,867	204,709	195,671	211,862	187,273
10. Biaya Penyelesaian & Aktiva Produktif	456,034	441,388	686,888	706,532	3,274,803
11. Biaya Sarang & Jasa	818,276	731,589	701,324	847,822	894,848
12. Biaya Operasional Lainnya	254,759	190,987	265,142	264,173	307,950
13. Biaya Non Operasional	32,200	12,407	16,947	16,548	12,261
<b>TOTAL BIAYA</b>	<b>11,872,173</b>	<b>9,591,824</b>	<b>9,346,493</b>	<b>9,259,177</b>	<b>11,354,857</b>
<b>LABA/RUGI SELESAI PAJAK</b>	<b>400,107</b>	<b>210,938</b>	<b>825,357</b>	<b>1,045,157</b>	<b>926,288</b>
<b>ZAKAT</b>	<b>10,023</b>	<b>5,275</b>	<b>30,134</b>	<b>20,204</b>	<b>34,007</b>
<b>PAJAK</b>	<b>331,707</b>	<b>16,385</b>	<b>113,338</b>	<b>154,714</b>	<b>189,733</b>
<b>LABA/RUGI SETELAH PAJAK</b>	<b>320,357</b>	<b>182,328</b>	<b>871,803</b>	<b>887,122</b>	<b>811,547</b>

Badan Perkreditan Rakyat  
AMANAHIEJAHTERA

15

Badan Perkreditan Rakyat  
AMANAHIEJAHTERA

## IKHTISAR DATA KEUANGAN

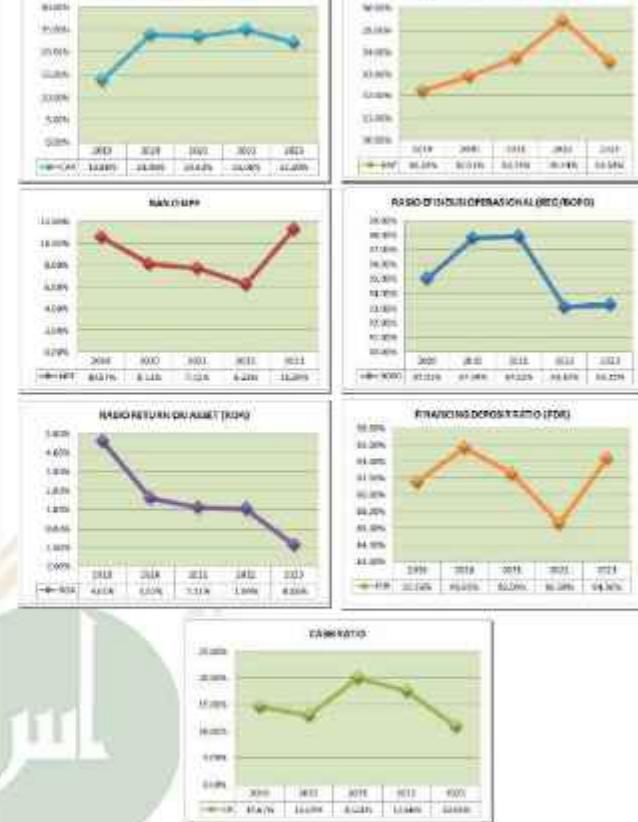
NERACA  
PT. BPR AMANAHIEJAHTERA

URAIAN	Dez-19	Dez-20	Dez-21	Dez-22	Dez-23
<b>A. AKTIVA</b>					
1. Kas	452,198	738,803	438,144	627,988	790,272
2. Aturan Bank Aktiva	15,107,940	8,215,413	18,794,701	22,729,804	(2,320,881)
3. Pembangunan yang Dibentuk	74,856,683	74,748,737	72,337,788	12,180,547	82,480,070
4. PPAK	189,982	(181,743)	(186,327)	(181,117)	(1,829,820)
5. Aktiva Tetap & Inventaris	5,995,380	5,744,850	5,537,187	5,223,579	7,924,200
a. Tanah dan gedung	8,108,810	8,108,810	8,108,810	8,108,810	8,084,280
b. Alatmesin penyusutan gedung	(803,884)	(803,125)	(803,362)	(802,750)	(802,240)
c. Inventaris	2,970,405	2,977,884	2,984,389	3,214,870	3,346,723
d. Alatmesin penyusutan inventaris	(2,458,151)	(2,265,963)	(2,281,364)	(2,542,462)	(2,438,827)
e. Aktiva Tetap Bersih	1,251	1,738	1,501	-	-
f. Aset Tetap bersifat	2,467	2,389	2,525		
g. Akumulasi penyusutan tetap bersifat	(817)	(526)	(104)		
h. Pendekatan					
i. Amanah Yang Diberikan Ah (AYDA)					
ii. Rupa-Rupa Aktiva	1,934,718	1,891,944	1,883,818	1,364,821	1,742,238
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>37,405,007</b>	<b>31,473,745</b>	<b>29,724,507</b>	<b>18,173,625</b>	<b>18,206,727</b>
<b>B. PASIVA</b>					
1. Kewajiban Sepeda Dibayar	38,284	22,945	50,089	32,525	44,583
2. Debe Pihak Ketiga (DPK)	81,535,874	73,193,280	78,295,577	87,397,727	
3. Taliaskan	69,000,028	65,398,950	62,247,077	66,141,883	70,389,505
4. Deposito	18,444,280	17,891,290	18,193,580	17,315,800	17,988,712
5. Aturan Bank Pasiva	3,750,978	890,067	3,281,728	3,845,547	384,278
6. Pergantian yang Diberikan					
7. Rupa-Rupa Pasiva	7,489,000	1,413,520	1,269,380	1,270,888	1,383,212
8. Matali Dikotor	4,684,204	4,664,209	5,264,200	6,024,200	6,024,200
9. Modal Dikotor	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000
10. Matali yang Dikotor	(3,225,800)	(2,425,800)	(1,387,800)	(1,375,800)	
11. Utang Kehutani Matali					
12. Selisih Pendekatan Aktiva Tetap	3,718,513	3,718,513	3,718,513	3,718,513	
13. Cederaan	7,765,362	1,793,362	1,793,362	1,793,362	1,828,051
14. Laba-Rugi	595,952	798,228	1,458,121	1,823,359	1,528,085
15. Laba-Rugi Tahun Lalu	287,496	588,002	788,326	888,118	726,617
16. Laba-Rugi Tahun Berjalan	320,396	189,228	871,893	987,239	811,647
<b>TOTAL PASIVA</b>	<b>37,405,007</b>	<b>31,473,745</b>	<b>29,724,507</b>	<b>18,173,625</b>	<b>18,206,727</b>

14

Badan Perkreditan Rakyat  
AMANAHIEJAHTERA

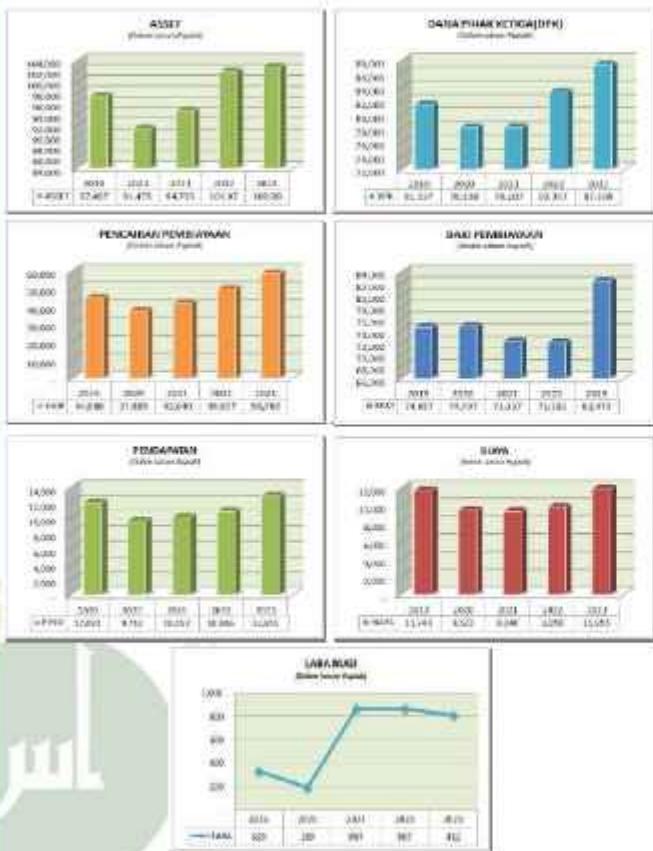
## GRAFIK RABIO KEUANGAN 5 TAHUN TERAKHIR



16

Badan Perkreditan Rakyat  
AMANAHIEJAHTERA

## GRAFIK PERKEMBANGAN USAHA 5 TAHUN TERAKHIR



17

Selasa 14 Mei 2024  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA  
Media Pengaruh Terpercaya

19

Selasa 14 Mei 2024  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA  
Media Pengaruh Terpercaya

## PERBANDINGAN DATA KEUANGAN TAHUN 2022 - 2023

NERACA  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA

(Dalam Rupiah)

URAIAN	Data		Selisih Th 2023-2022	
	Des-22	Des-23	Nominal	%
<b>A. AKTIVA</b>				
1. Kas	627,008	780,272	152,264	124,25%
2. Aset Bank Aktiva	22,735,024	12,029,001	(10,706,024)	-52,91%
3. Penambahan yang Diberikan	72,180,541	82,488,078	10,308,137	114,29%
4. Penambahan Pendapatan Aktiva Produktif	(301,117)	(1,008,000)	(986,113)	-326,08%
5. Aset Tetap & Inventaris	<b>5,921,575</b>	<b>7,024,300</b>	2,102,725	131,55%
a. Tanah dan gedung	8,198,110	9,084,280	1,887,490	132,02%
b. Alat-alat pengumpulan paitung	(149,705)	(260,246)	(110,541)	111,67%
c. Inventaris	3,214,378	3,346,710	132,332	101,08%
d. Alat-alat penyelesaian inventaris	(2,549,462)	(2,439,307)	(110,555)	82,70%
e. Aset tidak berwujud	1,981	-	(1,981)	0,00%
a. Aset tidak berwujud	2,828	(2,828)	0,00%	
b. Akumulasi penyusutan aset tidak berwujud	(824)	-	824	0,00%
f. Pendapatan				
g. Amanat Yang Diberikan AYDA				
h. Uang-Rupa-Aktiva	7,304,021	7,146,036	(158,985)	-24,12%
<b>TOTAL AKTIVA</b>	<b>101,973,295</b>	<b>102,906,727</b>	<b>935,432</b>	<b>100,92%</b>
<b>B. PASSIVA</b>				
1. Kewajiban Bagi Dengan Disetor	13,205	44,983	12,288	177,01%
2. Dana Pihak Ketiga (DPK)	<b>83,256,923</b>	<b>87,297,727</b>	<b>4,040,804</b>	<b>104,02%</b>
a. Tabungan	88,141,003	90,268,095	2,127,092	106,40%
b. Deposito	17,275,800	17,008,735	(267,065)	98,80%
3. Aset Bank Pasiva	3,885,547	3,864,278	(2,267,771)	25,38%
4. Pendapatan yang Diberikan				
5. Uang-Rupa-Pasiva	1,375,000	1,363,313	(11,687)	102,47%
6. Modal Usaha	<b>6,024,250</b>	<b>5,924,300</b>	-	100,00%
a. Modal Dasar	8,000,000	8,000,000	-	100,00%
b. Modal yang Dalam Dasar	(1,975,000)	(1,975,000)	-	100,00%
c. Lain-Lain Modal				
7. Saldo Pendapatan/Kurang Aktiva tetapi	3,716,513	3,716,513	-	100,00%
8. Cadangan	1,765,352	1,038,951	(57,889)	102,98%
9. Laba-Rugi	<b>1,833,156</b>	<b>1,526,665</b>	<b>(296,291)</b>	<b>83,69%</b>
a. Laba-Rugi Tahun Lalu	988,118	728,417	(260,701)	73,15%
b. Laba-Rugi Tahun Sebelum	887,238	811,847	(55,567)	11,58%
<b>TOTAL PASSIVA</b>	<b>101,973,295</b>	<b>102,906,727</b>	<b>935,432</b>	<b>100,92%</b>

Tahun 2022 Audited KAP Chalim, Ajeng, Sugeng &amp; Reken

18

Selasa 14 Mei 2024  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA  
Media Pengaruh TerpercayaSelasa 14 Mei 2024  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA  
Media Pengaruh TerpercayaLABA-RUGI  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA

PENGARUH	Data		Selisih Th 2023-2022	Nominal	%
	Des-22	Des-23			
<b>A. PENDAPATAN</b>					
1. Pendapatan Atas Bank Aktiva	295,708	370,743	75,035	125,38%	
2. Pendapatan Pembayaran	9,513,785	9,546,903	33,208	100,35%	
3. Pendapatan Aman Diterima (PAD)	188,356	483,534	277,188	248,76%	
4. Pendapatan Operasional Lainnya	760,258	2,434,884	1,655,426	311,50%	
5. Pendapatan Non Operasional	141,250	134,980	(6,270)	95,58%	
<b>TOTAL PENDAPATAN</b>	<b>10,306,334</b>	<b>12,026,324</b>	<b>1,720,000</b>	<b>118,75%</b>	
<b>B. BIAYA</b>					
1. Biaya Pendidikan	105,280	226,206	121,027	214,97%	
2. Biaya Liburan	77,342	87,834	10,492	133,31%	
3. Biaya Budi Hati	1,985,997	1,888,734	(10,261)	98,88%	
4. Biaya Asuransi	108,341	209,459	101,117	105,81%	
5. Biaya Tenaga Kerja	5,368,796	5,810,078	421,282	104,49%	
6. Biaya Bina	264,904	191,839	(73,071)	72,42%	
7. Biaya Lainnya	22,105	25,825	3,721	118,89%	
8. Biaya Pemeliharaan dan Perbaikan	211,562	187,273	(24,289)	88,52%	
9. Biaya Penyelesaian & Akuisisi Produk	795,332	2,374,003	1,578,671	323,67%	
10. Biaya Bantuan & Jasa	847,822	854,648	7,826	100,83%	
11. Biaya Operasional Lainnya	264,173	307,693	43,520	116,47%	
12. Biaya Non Operasional	16,544	12,263	(4,280)	74,13%	
<b>TOTAL BIAYA</b>	<b>10,351,177</b>	<b>11,926,827</b>	<b>1,575,650</b>	<b>121,27%</b>	
<b>LABA-RUGI SEBELUM PAJAK</b>	<b>1,945,157</b>	<b>926,298</b>	<b>(17,262)</b>	<b>95,35%</b>	
ZAKAT	26,204	24,907	(1,297)	95,05%	
PAJAK	154,714	159,733	5,019	103,34%	
<b>LABA-RUGI SETELAH PAJAK</b>	<b>887,239</b>	<b>811,647</b>	<b>(75,592)</b>	<b>93,30%</b>	

Tahun 2023 Audited KAP Chalim, Ajeng, Sugeng &amp; Reken

## PERKEMBANGAN USAHA TAHUN 2023



## PERKEMBANGAN USAHA TAHUN 2023

**A. ASSET:**  
Total Asset per 31 Desember 2023 tercatat sebesar Rp. 102,906 juta dibanding dengan tahun 2022 mengalami kenaikan sebesar Rp. 935 juta atau naik sebesar 0,92%. Kenaikan Asset ini disebabkan karena adanya peningkatan dan penghimpunan Dana Pihak Ketiga (DPK) dan tahun sebelumnya.

**B. PENEMPATAN DANA ANTAR BANK AKTIVA (ABA):**  
Dana Antar Bank Aktiva (ABA) di akhir tahun 2023 terlaksana sebesar Rp. 12,029 juta, dibanding dengan tahun 2022 mengalami penurunan sebesar Rp. 10,705 juta, sebagian besar penurunan dana ABA digunakan untuk penyeluruh pencatatan pembiayaan.

## PENGHIMPUNAN DANA PIHK KETIGA (DPK)

Dana Pihak Ketiga (DPK) di tahun 2023 sebesar Rp. 87,297 juta dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar Rp. 83,356 juta menunjukkan adanya kenaikan sebesar Rp. 4,040 ribu atau naik sebesar 4,85%. Dengan komposisi DPK yaitu Tabungan terlaksana sebesar Rp. 70,386 juta dan Deposito sebesar Rp. 17,008 juta.

DPK	2022		2023		TURBUN (2023-2022)		
	NOA	NOMINAL	NOA	NOMINAL	NOA	NOMINAL	%
Tabungan	23,290	85,141,003	34,785	10,385,882	1,255	4,540,912	106,42%
Deposito	330	17,215,000	382	17,008,727	29	(20,000)	-98,85%
<b>TOTAL</b>	<b>33,620</b>	<b>101,356,003</b>	<b>34,867</b>	<b>87,297,727</b>	<b>1,284</b>	<b>4,540,944</b>	<b>104,85%</b>

Sampai dengan akhir tahun 2023 total nasabah tabungan dan deposito sebanyak 34,647 nasabah, yang tender dan 34,108 nasabah penabung dan 362 nasabah deposito, total DPK mengalami kenaikan sejumlah 1,084 nasabah dari tahun sebelumnya.

Komposisi DPK di tahun 2023 yaitu 81% berada pada produk Tabungan dan 19% berada pada produk Deposito. Komposisi saldo tabungan terbesar berada pada jenis produk tabungan Wadifah yaitu sebesar 48% dan total tabungan. Sedangkan Komposisi saldo Deposito terbesar berada pada jenis produk deposito 12 bulan yaitu sebesar 57% dan total deposito.



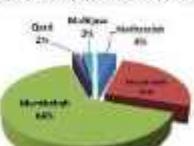
20

Selasa 14 Mei 2024  
PT. BPR3 AMANAH SEJAHTERA  
Media Pengaruh Terpercaya

**PENYALURAN PEMBIAYAAN**

Pencapaian pembayaran di tahun 2023 terealisasi sebesar Rp. 58,788 juta dengan Baki Pembayaran per akhir Desember 2023 terealisasi sebesar Rp. 82,468 juta dengan total NDA sebesar 1,670 nasabah pembayaran.

PENBIAYAAN	2022		2023		PERUBAHAN (2023-2022)		
	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	%
Pengeluaran	1,683	49,038,920	1,187	58,788,504	(496)	-9,950,172	-17,72%
Baki Pembayaran	2,021	72,160,541	1,872	82,468,678	(149)	10,299,137	+14,29%

**PENYALURAN BERDASARKAN JENIS AKAD**

Komposisi saldo baki pembayaran terbesar berdasarkan jenis akad berada pada produk pembayaran Murabahah yaitu sebesar Rp. 34,073 juta atau sebesar 68% dan total baki pembayaran Produk pembayaran Musyarakah sebesar Rp. 21,989 juta atau 26% dari total baki pembayaran, produk pembayaran Musharaka sebesar Rp. 3,996 juta atau 4% dari total baki pembayaran, produk pembayaran Giro sebesar Rp. 1,250 juta atau 2% dan total baki pembayaran dan produk pembayaran multijasa sebesar Rp. 2,154 juta atau 3% dari total baki pembayaran.

JENIS AKAD	2022		2023		PERUBAHAN		
	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	%
Murabahah	11	4,822,154	7	3,346,887	(4)	-1,475,467	-30,44%
Musyarakah	49	14,379,843	67	21,989,490	18	7,609,647	+56,14%
Musharaka	1,924	50,581,823	1,567	54,073,172	(357)	3,501,349	+6,95%
Giro	23	1,261,540	14	1,250,526	(9)	-10,014	-0,71%
Multijasa	18	1,125,381	20	3,754,773	2	10,629,392	+91,47%
<b>TOTAL</b>	<b>2,021</b>	<b>72,160,541</b>	<b>1,872</b>	<b>82,468,678</b>	<b>102</b>	<b>10,299,137</b>	<b>+14,29%</b>

Sedangkan komposisi saldo baki pembayaran terbesar berdasarkan jenis penggunaan yaitu untuk Modal Kerja sebesar Rp. 51,488 juta atau sebesar 71% dan total baki pembayaran selanjutnya untuk Investasi sebesar Rp. 2,232 juta atau 3%, dan untuk Konsumsi sebesar Rp. 18,459 juta atau sebesar 26% dari total baki pembayaran.

Penyaluran pembayaran dengan tujuan Modal Kerja lebih ditingkatkan di tahun 2023 sebagai komitmen Bank dalam membantu ummat dalam menjalankan usaha dan penyiaran pembayaran produk. Baki pembayaran Modal Kerja

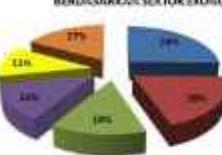
**PENYALURAN BERDASARKAN JENIS PENGUNAAN**

21



dibandingkan dengan tahun 2022 mengalami pertumbuhan sebesar Rp. 13,933 juta atau naik sebesar 27,06% yaitu dari Rp. 51,488 juta di tahun 2022 menjadi Rp. 65,421 juta di tahun 2023 dengan total NDA 1,670 nasabah.

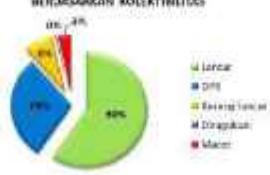
JENIS PENGUNAAN	2022		2023		PERUBAHAN		
	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	%
Modal Kerja	1,189	51,488,807	1,024	65,421,800	(165)	13,933,293	+27,06%
Investasi	15	2,232,398	12	1,452,002	(3)	-780,396	-35,27%
Konsumsi	817	18,459,828	824	15,953,008	(13)	-2,506,820	-14,48%
<b>TOTAL</b>	<b>2,021</b>	<b>72,160,541</b>	<b>1,872</b>	<b>82,468,678</b>	<b>102</b>	<b>10,299,137</b>	<b>+14,29%</b>

**BAKI PEMBIAYAAN BERDASARKAN SEKTOR EKONOMI**

Juga atau 14% dari baki pembayaran dan sektor ekonomi Real Estate sebesar Rp. 10,618 juta atau 13% dari total baki pembayaran, selanjutnya sektor ekonomi Industri sebesar Rp. 9,345 juta atau 11% dari total baki pembayaran.

**KUALITAS AKTIVA PRODUKTIF**

Bank telah melakukan berbagai usaha perbaikan untuk menjaga kualitas aktiva produktif agar sesuai dengan perintah Otoritas Jasa Keuangan (OJK). Total Baki Pembayaran sebesar Rp. 82,468 juta, Non Performing Financing (NPF) di tahun 2023 sebesar 11,29% dengan komposisi baki pembayaran lancar sebesar Rp. 49,008 juta atau 60% dan total baki pembayaran. Dalam Perintah Khusus (DPK) sebesar Rp. 24,153 juta atau 29% dan total baki pembayaran Kurang Lancar sebesar Rp. 6,384 juta atau 8% dan canggung sebesar Rp. 2,244 juta atau 3,28% dari total baki pembayaran dan kolektibilitas Macet sebesar Rp. 2,688 juta atau 3% dan total baki pembayaran. Bank tetap berusaha menerapkan prinsip kehat-hatian dalam menyediakan pembayaran untuk menekan pembayaran bermasalah yang ada selama tahun 2023 dengan meningkatkan kinerja dan tim penagihan.

**BAKI PEMBAYARAN BERDASARKAN KOLEKTIBILITAS**

22



Berikut rincian kolektibilitas pembayaran selama lima tahun terakhir

Kolektibilitas	2019		2020		2021		2022		2023	
	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL	NDA	NOMINAL
Lancar	1,475	52,482,710	1,141	54,673,612	1,207	58,007,472	1,187	57,038,539	1,031	49,008,252
DPK	115	13,369,787	205	13,287,859	101	10,743,082	102	10,686,734	24,153,002	
Kurang Lancar	75	1,280,572	18	224,296	7	110,028	4	98,312	25	6,304,405
Canggung	10	300,841	-	-	4	70,517	4	387,888	30	204,103
Macet	64	5,880,743	87	5,881,238	79	5,424,393	34	3,984,387	51	2,009,315
<b>Total Pembayaran</b>	<b>1,679</b>	<b>74,835,023</b>	<b>1,518</b>	<b>74,798,707</b>	<b>1,568</b>	<b>72,337,285</b>	<b>2,021</b>	<b>72,180,541</b>	<b>1,670</b>	<b>82,468,678</b>
<b>NPF Gross</b>	<b>10,37%</b>	<b>8,11%</b>	<b>7,72%</b>	<b>6,22%</b>	<b>11,29%</b>					

**PERKEMBANGAN BAKI PEMBIAYAAN DAN NPF****PERMODALAN**

Modal Bisnis Bank sebesar Rp. 6,024 juta dengan Modal inti Bank per 31 Desember 2023 sebesar Rp. 8,954 juta telah memenuhi ketentuan POJK tankai modal minimum BPRS, sedangkan modal pelengkap sebesar Rp. 3,981 juta sehingga total modal menjadi sebesar Rp. 12,975 juta. Rasio Modal sendiri dengan Aktiva Terimbang Minim Risiko (ATMR) atau Capital Adequacy Ratio (CAR) sebesar 22,20% melebihi ketentuan sekitar minimal Bank Indonesia yang yaitu 12%.

**PENDAPATAN, BIAYA DAN LABA-RUGI**

Total Pendapatan di tahun 2023 terealisasi sebesar Rp. 12,860 juta sedangkan total Biaya terealisasi sebesar Rp. 11,854 juta sehingga di tahun 2023 bank membukukan laba Brutto setelah zakat & pajak sebesar Rp. 811 juta.

23

**STRATEGI & KEBIJAKAN MANAJEMEN**

Strategi dan kebijakan dalam melaksanakan usaha perbankan selalu berpedoman pada ketertiban-ketertiban Bank Indonesia (BI), Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Fatwa Dewan Syariat Nasional serta tetap memperhatikan kepentingan stakeholder sehingga menguntungkan baik bagi masyarakat umum, nasabah, karyawannya, pemasok serta para pemangku saham.

Untuk memastikan agar resiko yang ditimbulkan dalam operasi perbankan dapat terkendali dan minimal, maka penerapan strategi dan manajemen resiko yang menjadi penting.

Kebijakan manajemen resiko Bank dalam penerapannya diperlukan antara lain untuk mengurangi resiko hukum, resiko reputasi, resiko operasi dan resiko pemusatan transaksi, kebijakan tersebut mencakup antara lain :

1. Pengawasan oleh Pengurus Bank
2. Pendeklarasian Wewenang
3. Pemisahan Tugas
4. Sistem Pengawasan Intern dan Internal Audit
5. Pelatihan Karyawan
6. Dalam usaha untuk mencapai sasaran-sasaran yang ditargetkan diperlukan strategi pokok dalam pengelolaan dan operasi Bank antar :

  1. Penghimpunan dan dilakukan secara selektif khususnya bagi nasabah dalam jumlah besar dan diarahkan untuk meningkatkan penghimpunan dana dengan memperluas basis penghimpunan dana, dengan mengutamakan nasabah baru dan memperhatikan tingkat likuiditas bank yang wajar.
  2. Penyaluran dana tetap dilakukan pada penerimaan Modal Kerja kepada para Pengusaha Kecil / Menengah Muslim yang telah memiliki usaha yang Halal, Produktif dan Menguntungkan.
  3. Menerapkan Non Performing Financing dibawah ketentuan yang berlaku.
  4. Melaksanakan dan menyempurnakan program sahingga dapat beroperasi sesuai dengan perkembangan Pasarahan serta format laporan untuk Bank Indonesia, OJK, Lembaga Penjamin Simpanan, Departemen Keuangan dan Pajak.
  5. Mengoptimalkan biaya operasional bank sesuai RBB dengan melakukan efisiensi di segala bidang agar ratio biaya tamadat pendapatan menurun.
  6. Meningkatkan Kualitas Sumber Daya baik dari sisi syar'i maupun pemahaman dengan pelatihan-pelatihan sesuai kebutuhan, menyediakan sarana dan fasilitas kerja serta meningkatkan kesejahteraan dan jaminan sosial karyawan sesuai kemampuan perusahaan.
  7. Menyempurnakan sistem administrasi, manual, dokumentasi legal dan pelaporan informasi desir, sehingga dapat mendukung seluruh aktivitas perusahaan dan memberikan jaminan keamanan dan kepastian.

24



## MANAJEMEN RISIKO

Sebagai lembaga intermediasi keuangan, Bank dibutuhkan pada risiko yang melukat dalam setiap kegiatan usahanya. Untuk dapat mengantisipasi dan meminimalkan risiko tersebut, diperlukan pengendalian dan pengelolaan risiko melalui penerapan manajemen risiko secara efektif.

Penerapan manajemen risiko di Bank Syariah AmanahSejahtera dilakukan antara lain melalui pembentukan Struktur Organisasi yang sesuai dengan prinsip Tata Kelola yang baik, Penyusunan Kebijakan dan Prosedur yang memperhatikan risiko yang mungkin terjadi, salah satunya mengenai susunan Panduan Pembiayaan yang menyatakan seluruhnya done untuk pembiayaan.

Bank Syariah AmanahSejahtera senantiasa meningkatkan kemampuan pengelolaan risiko dan mengevaluasi kebijakan-kebijakan operasional sesuai dengan peraturan baru yang berlaku maupun perubahan lingkungan bisnis, sehingga meminimalkan risiko yang terjadi.

Selama tahun 2023, Bank Syariah AmanahSejahtera telah berupaya melakukan pengendalian dan pengelolaan terhadap sejumlah risiko antara lain :

### 1. Risiko Pembiayaan

Beberapa prinsip utama dalam manajemen risiko pembiayaan yang dilakukan Bank Syariah AmanahSejahtera selama tahun 2023 antara lain :

- Melakukan koordinasi antara unit kerja yang berhubungan dengan proses pemberian pembiayaan seperti Bagian Marketing, Legal dan Keuangan dalam sebuah rapat Komite Pembiayaan.
- Pendeklarasi wewenang dan limit untuk memuluskan pembiayaan kepada Panti Pembiayaan Kantor Pusat dan Kantor Cabang.
- Mempertahankan Histos Pembiayaan pembiayaan tersebut dalam memberikan pembiayaan ke depannya, dalam Hal Sektor ekonomi, tujuan penggunaan, lokasi yang belum terdapat pembiayaan, daerah yang termasuk daftar hitam, kemampuan dalam mendapat suatu produk pembiayaan, ds.
- Menetapkan standar persyaratan yang harus dipenuhi sebelum diberikan penyaluran dana. Baik dari sisi legalitas, keakuratan sumber pengembalian, kesesuaian akad syariah, dan kemampuan agunan dalam mengcover resiko gagal bayar.
- Secara berkesinambungan menyelenggarakan pelatihan untuk karyawan terutama yang berhubungan dengan pembiayaan agar dalam proses pemberian pembiayaan senantiasa berpedoman pada praktik-praktik pembiayaan yang sah dengan prudential banking.
- Mempertahankan Ratio-ratio Risiko Intern dalam Raktik Pembiayaan, seperti :
  - Komposit Portofolio Aset dan Tingkat Konsektivitas Pembiayaan
  - Kualitas Aset
  - Strategi Penyaluran Dana
- Mempertahankan Faktor Eksternal yang berpotensi mempengaruhi pertumbuhan pembiayaan
- Menguatkan peran Pengawasan Direksi, Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah dalam proses penyaluran dana
- Mempertahankan Kecukupan Kebijakan dan Prosedur Penyaluran Dana sebagai pedoman dalam pelaksanaannya
- Memastikan tersedianya Sistem Informasi Manajemen yang memadai untuk mendukung Direksi dalam pengambilan Keputusan

25

Buletin  
ANALIS HUKUM  
Buletin Hukum Terbatas

27

Buletin  
ANALIS HUKUM  
Buletin Hukum Terbatas

- Menugaskan Bagian Audit Internal untuk melaksanakan audit atas proses pembiayaan dan memastikan tindak lanjut dari temuan auditnya.

### 2. Risiko Pasar

Untuk mengelola risiko pasar (Rasio NIM), BPRS AmanahSejahtera pada tahun 2022 melakukan :

- Memantau perkembangan Persemaian margin dan bagi hasil secara bulanan, sekaligus memantau nilai tukunya Syariah bagi hasil dan bonus kepada nasabah pemilik Dana pihak Ketiga dan pengaruhnya terhadap Laba Bank
- Dalam hal Pendanaan, Bank berusaha memberikan equivalent rate bagi hasil yang dapat bersanggup dengan perusahaan sejajar di sekitar wilayah Bank
- Dalam hal Pembiayaan, Bank menetapkan tingkat margin dan tingkat equivalent rate bagi hasil, dalam kebijakan pembiayaan, yang diharapkan tetap dapat memberikan laba bagi perusahaan

### 3. Risiko Likuiditas

Beberapa prinsip utama dalam manajemen risiko likuiditas yang dilakukan Bank Syariah AmanahSejahtera selama tahun 2023 antara lain :

- Mempertahankan kesesuaian antara jangka waktu penghimpunan dana pihak ketiga dengan jangka waktu penyaluran pembiayaan yang diberikan sehingga tidak menyebabkan masalah likuiditas yang mempengaruhi kemampuan Bank Syariah AmanahSejahtera dalam memenuhi kewajibannya kepada nasabah.
- Secara periodik mengawali tren perkiraan dana berdasarkan pengalaman tahun-tahun sebelumnya.
- Meningkatkan simpanan pada jangka waktu yang lebih panjang,
- Menghindarkan penagihan kepada nasabah pembiayaan bermasalah
- Dan terhadap kelebihan dana cash yang dimiliki, dimanfaatkan pada deposito antar bank aktif dengan imbal hasil yang tinggi serta rating yang baik.
- Bank Syariah AmanahSejahtera bersama-sama dengan beberapa BPR Syariah di Jawa Timur, melakukan MOU dengan Bank Jatim Syariah dalam hal penyediaan dana (APEX) apabila dibutuhkan.
- Memantau risiko likuiditas juga dilakukan dengan berbagai teknik seperti melihat jatuh tempo dan baki pembiayaan maupun deposito, mengatur jumlah pencatatan pembiayaan serta memantau siliran dana kas harian.
- Mempertahankan parameter-parameter Risiko Intern dalam hal manajemen likuiditas perusahaan, seperti :
  - Komposisi dan konsektivitas aset dan kewajiban
  - Kesiitanan pada kebutuhan pendanaan serta akses sumber dana
- Menguatkan peran Pengawasan Direksi, Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah dalam proses pengumpulan dana
- Mempertahankan Kecukupan Kebijakan dan Prosedur Penyaluran Dana sebagai pedoman dalam pelaksanaannya
- Memastikan tersedianya Sistem Informasi Manajemen yang memadai untuk mendukung Direksi dalam pengambilan Keputusan
- Menugaskan Bagian Audit Internal untuk melaksanakan audit atas proses pengumpulan dana dan memastikan tindak lanjut dari temuan auditnya.

### 4. Risiko Operasional

Bersama dengan pertumbuhan Bank Syariah AmanahSejahtera, pengelolaan risiko operasional juga menjadi perhatian Bank Syariah AmanahSejahtera. Untuk mencegah kerugian karena adanya risiko operasional maka Bank Syariah AmanahSejahtera :

- Bank Syariah AmanahSejahtera berusaha menyusun Kebijakan dan SOP yang memadai untuk semua aktivitas dalam operasional, dan menghindarkan terjadinya Fraud.

- Melaksanakan pelatihan kepada segenap jenjang karyawan secara berkala untuk memahami sistem dan prosedur serta penggunaan aplikasi-aplikasi perbankan yang digunakan oleh perusahaan.
- Menguatkan efektivitas pengawasan melalui oleh pimpinan terhadap bewanah merupakan hal yang menjadi perhatian Direksi dan Komisaris Bank Syariah AmanahSejahtera.
- Menugaskan Bagian Audit Internal untuk melaksanakan audit terhadap kegiatan operasional dalam perusahaan
- Mempertahankan Kesesuaian antara skala usaha dan struktur organisasi yang dimiliki
- Menyusun rencana peluncuran produk dan aktivitas baru yang sesuai dengan kebutuhan nasabah

Melalui penerapan sistem pengendalian intern yang terintegrasi pada setiap organisasi dan dengan dukungan teknologi informasi semi online serta keterampilan karyawan disesuaikan bidang, diharapkan dapat mengidentifikasi dan memitigasi risiko operasional.

### 5. Risiko Hukum

Untuk meminimalkan risiko hukum, Bank Syariah AmanahSejahtera :

- Menyusun SOP dan Kebijakan perusahaan yang tidak berorientasi dengan nilai hukum
- Mempertahankan Draft-draft perjanjian baik dengan nasabah pendanaan maupun pembiayaan, maupun dengan lembaga lainnya, agar tidak memiliki risiko hukum di kemudian hari
- Bagian Legal masing-masing Kantor Cabang bertugas memastikan kelengkapan berkas-berkas pembiayaan dalam rangka meminimalkan risiko hukum bagi perusahaan

### 6. Risiko Reputasi

Optimalitas fungsi tim Pengaduan Nasabah, merupakan salah satu usaha yang dilakukan Bank Syariah AmanahSejahtera untuk meningkatkan pengelolaan risiko reputasi. Tim ini berfungsi untuk menurunkan dan menyelesaikan keluhan dan nasabah Bank Syariah AmanahSejahtera terkait dengan produk dan layanan Bank Syariah AmanahSejahtera.

### 7. Risiko Strategi

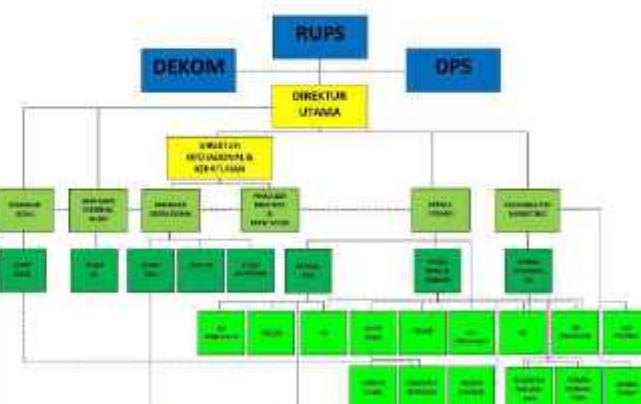
Bank Syariah AmanahSejahtera selalu berupaya melakukan review strategi bisnis dan waktu ke waktu baik secara internal maupun secara tahunan yang disesuaikan dengan perubahan internal maupun eksternal Bank. Review dan penyempurnaan ini mencangkup perubahan proses bisnis, struktur organisasi, dan struktur wawancara.

### 8. Risiko Kepatuhan

Dalam rangka meningkatkan pengelolaan terhadap risiko kepatuhan, Bank Syariah AmanahSejahtera :

- Mengupdate peraturan-peraturan yang berlaku baik dari OJK LPS maupun dan ototitas berwenang lainnya untuk kemudian melakukan penyempurnaan terhadap peraturan dan ketentuan-ketentuan yang ada serta melakukan sosialisasi kepada seluruh jajaran karyawan baik melalui pelatihan pelatihan internal maupun eksternal dan sebagainya.
- Untuk memperkuat kepatuhan terhadap peraturan internal Bank Syariah AmanahSejahtera memperkuat struktur organisasi dan jajaran EDI dan memimpin pengembangan kontekstual yang tegas terhadap pelanggaran kepatuhan.
- Menguatkan peran Pengawasan Direksi, Dewan Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah dalam memastikan terlaksananya Manajemen risiko kepatuhan.
- Mempertahankan Kecukupan Kebijakan dan Prosedur operasional sebagai pedoman dalam pelaksanaannya
- Memastikan tersedianya Sistem Informasi Manajemen yang memadai untuk mendukung Direksi dalam pengambilan Keputusan
- Menugaskan Bagian Audit Internal untuk melaksanakan audit kepatuhan dan memastikan tindak lanjut dari temuan auditnya

## STRUKTUR ORGANISASI



## TEKNOLOGI INFORMASI

Berikut merupakan sebagian besar yang berkontribusi dan penilaian pada teknologi informasi dalam mempermudah keseharian nasabah dalam bertransaksi diantaranya memang implementasi sistem yang lebih lengkap dan dinamis dimanaanya memang jalinan online dan akhir program menggunakan VPS Router Mikrotik modul Speedy yang bisa dijangkau untuk menghubungkan setiap kantor secara real time. Selain itu Bank Syariah Amanah Sejahtera juga memiliki fasilitas Setra yang online selama 24 jam, yang dapat membantu nasabah meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam memberikan pelayanan yang maksimal kepada nasabah.

Bank Syariah Amanah Sejahtera juga telah mempunyai support sistem online, sehingga apabila ada permasalahan antar kantor dapat segera diselesaikan. Program perlakuan Core Banking yang diperkenalkan Bank Syariah Amanah Sejahtera juga selalu up to date untuk memenuhi kebutuhan yang ada dimasa-masa yang akan datang. Core Banking juga memberikan hasilnya untuk pembuatan pelaporan hasil ini melalui aplikasi sistem sehingga mempermudah dan mempercepat waktu.

Selain layanan online, Bank Syariah Amanah Sejahtera juga menyediakan layanan untuk memberikan informasi kepada nasabah melalui website <http://www.bprsaamanahsejahtera.co.id>, yang memberikan informasi tentang produk bank, laporan perdagangan bagi hasil buatan dan segala jurnal lainnya. Bank Syariah Amanah Sejahtera juga telah memiliki fasilitas layanan sms broadcast yang dapat memberikan informasi tentang kegiatan seluruh cabang dan sistem bank untuk para pemohon pinjaman sebagai salah satu pembayaran angsuran pembelian, tagihan, jatuh tempo, informasi gaji bayaran serta informasi kegiatan frank.

Berikut meningkatkan kenyamanan nasabah dalam bertemu dengan Bank Syariah Amanah Sejahtera. Sekarangnya dengan beberapa bank korporasi lewat fitur fasilitas Cash Management / Internet Banking (BBB, Dension, Finacle dan Maxmata) untuk memudahkan proses transaksi non tunai yaitu transfer atau pinjam uang antar bank. Selain itu, bank Syariah Amanah Sejahtera juga berkolaborasi dengan Bank Dension Syariah dan bank pemda. Syariah dengan mengintegrasikan fasilitas Virtual Account untuk memudahkan seluruh modal ATM maupun internet banking dengan memanfaatkan nomor virtual sehingga memudahkan bank dalam mengidentifikasi transaksi dan nasabah.

Bank Syariah Amanah Sejahtera juga memiliki fasilitas layanan Payment Point Online Banking (PPOB) untuk memberikan kemudahan kepada nasabah melakukan transaksi telpon, pembayaran tagihan listrik, telepon, pulsa ds. Untuk memudahkan kewirausahaan di lapangan (Marketing & Kolotur) terdapat fasilitas Aplikasi Mobile Kolotur yang digunakan untuk mempermudah pelaku dalam memfasilitasi transaksi seluruh cabang dan nasabah yang bisa dilakukan melalui Handphone pelaku secara real time. Selain itu, dalam memfasilitasi pelanggan digunakan aplikasi Keuangan BPRS Amanah Sejahtera juga terdapat pengembangan aplikasi mobile Banking Amanah Mobile yang sampai dengan saat ini masih dalam proses pengembangan.

Penggunaan Aplikasi Financial Analysis System (FAS) mempermudah bagian marketing pengembangan dalam memudahkan analisa data keuangan. Selain memperbaiki dan memudahkan sistem Aplikasi BPRSA Web pada Program Amanah Sejahtera (PAS) untuk mendukung dan mempermudah pembuatan layanan pada minggu-minggu depan. Sedangkan untuk meningkatkan kewirausahaan terdapat program Key Performance Indicator (KPI) yang digunakan untuk mengukur kinerja nasabah dengan jukungan sistem, mudah - mudah kewirausahaan.

## PRODUK DAN JASA

Bank berupaya memberikan pelayanan yang maksimal kepada masyarakat untuk memenuhi kebutuhan baik dalam hal penyimpanan dana berupa tabungan dan deposito maupun dalam hal kebutuhan pembayaran. Berbagai fasilitas pelayanan disediakan dalam rangka untuk mendongkrak penjualan produk-produk bank antara lain:

- Fasilitas Online**  
Pelayanan kepada nasabah di jauh jauh, baik setoran dan penarikan dapat dilakukan secara online di seluruh kantor cabang dan kas BPR Syariah Amanah Sejahtera serta di Loket yang bermitra dengan Bank.
- Fasilitas Pick Up dana**  
Layanan antar jemput dana baik setoran maupun penarikan yang dikhususkan bagi nasabah instansi maupun perorangan yang tidak bisa datang langsung ke Bank.
- Fasilitas Transfer dana (Kirim/RG)**  
Layanan mengirim dan menerima dana antar bank dapat dilakukan baik menggunakan layanan Virtual Account, fasilitas Cash Management, maupun langsung di bank korporasi.
- Fasilitas Standing Induction (Auto Debit)**  
Perintah dan nasabah kepada Bank untuk melakukan berbagai pendebetan rekening nasabah ke beberapa rekening / pos lainnya untuk kepentingan nasabah, tanpa perlu rutin pergi ke bank dan reaksi terlalu. Misalnya untuk pembayaran spp anak, angsuran pembayaran PPOB ds.
- Fasilitas Payment Point Online Bank (PPOB)**  
Selain transaksi menabung, nasabah juga dapat memenuhi kebutuhan pembayaran lainnya seperti Pembelian listrik, pulsa, Token, pembayaran internet di seluruh fasilitas OOKU yang dimiliki BPR Syariah Amanah Sejahtera.

### PRODUK SIMPANAN

#### TABUNGAN MUHARABAH

##### 1. Tabungan Umum Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, dimana setoran dapat dilakukan sewaktu-waktu dan penarikannya sesuai dengan kesepakatan. Nasabah mendapatkan imbalan bagi hasil sesuai ketentuan.

##### 2. Tabungan Qurban Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, yang dikhususkan untuk biaya qurban dan penarikannya hanya dapat dilakukan pada waktu mendekati hari pelaksanaan qurban.

##### 3. Tabungan Haji Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, untuk persiapan biaya dan pelaksanaan ibadah haji. Penarikannya hanya dapat dilakukan pada waktu mendekati pelaksanaan haji.

##### 4. Tabungan Umroh Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, untuk persiapan biaya dan pelaksanaan ibadah umroh. penarikannya hanya dapat dilakukan pada waktu mendekati pelaksanaan umroh.

##### 5. Tabungan Pendidikan Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, untuk melatih minat menabung putra putri sedini mungkin. Tabungan ini dg diperuntukan bagi lembaga pendidikan Nasabah mendapatkan imbalan bagi hasil sesuai ketentuan.

##### 6. Tabungan Usaha Mandiri Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, yang disediakan khusus untuk nasabah yang memiliki kualitas pembayaran dan usaha.

## TABELINGAN WADIAH

##### 1. Tabungan Mandiri Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip tetap, dimana penyetoran dan penarikannya dapat dilakukan sewaktu-waktu. Nasabah mendapatkan imbalan berupa bonus sesuai ketentuan.

##### 2. Tabungan KMU Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip tetap, dikhususkan untuk tabungan biaya operasi katering pada Klinik Mata Umat yang merupakan mitra kerjasama. Nasabah mendapatkan imbalan berupa bonus sesuai ketentuan.

##### 3. Tabungan ZIS Amanah IB (Zakat, Infaq, Ihadaqah)

Simpanan dana dengan prinsip tetap, dimana pemanfaatannya dikhususkan untuk Zakat, Infaq dan Ihadaqah. Pihak Bank tidak memberikan imbalan apapun

##### 4. Tabungan Iktikaf Iyahyah Amanah IB

Simpanan dana dengan prinsip bagi hasil, yang diperuntukan bagi pelajar agar menabung sejak dulu untuk persiapan masa depan. Dengan Bantuan Amanah Jwa dan Kecelakaan bagi pelajar.

**DEPOSITO MUHARABAH 1 BULAN, 3 BULAN 6, 8 BULAN DAN 12 BULAN** - Simpanan dana pihak ketiga, yang dapat dilakukan pada jangka waktu tertentu berdasarkan kesepakatan antara deposan (penyimpan) dengan bank dan mendapat imbalan bagi hasil tetapi dengan nisbah yang telah ditentukan.

**DEPOSITO MUHARABAH MUQAYYADAH** - Pemilikan dana memberikan batasan atas dana yang dinvestasikan, dan bank hanya bisa mengelola dana tersebut sesuai dengan batasan yang diberikan pemilik dana, misalnya hanya untuk jenis investasi, tempat, waktu dan lain-lain yang telah ditentukan.

## PEMBAYARAN

### PRODUK PEMBAYARAN

Produk Pembayaran yang disediakan untuk memenuhi kebutuhan nasabah antara lain:

##### 1. Pembayaran Usaha Tanah Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan modal kerja usaha pertanian baik itu sawah maupun tambak, mulai dari pembelian benih, bibit, pupuk, upah ds.

##### 2. Pembayaran Berkah Usaha Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan modal kerja usaha UMKM yang tidak berdasarkan MuUPO dan pihak ke-3, seperti pembelian tanah, persediaan, alat produksi, pembayaran tenaga kerja ds.

## 3. Pembayaran Mitra Usaha Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan modal kerja UMKM yang berdasarkan MuUPO/BPK dan pihak ke-3.

##### 4. Pembayaran RODA Amanah IB

Pembayaran untuk membayar pembelian kendaraan bermotor roda 2 maupun roda 4 dalam kondisi baru maupun bekas.

##### 5. Pembayaran Gria Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan berkaitan dengan rumah, seperti pembelian tanah, pembelian rumah, pembelian material bangunan baik untuk membangun maupun untuk renovasi

##### 6. Pembayaran Umroh Amanah IB

Pembayaran untuk membayar kebutuhan ibadah umroh.

##### 7. Pembayaran Ijtima Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan dengan akad sewa sepuh sewa ruko, rumah, tambak, lahan ds.

##### 8. Pembayaran F-Tronik Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan Furniture dan elektronik

##### 9. Pembayaran Multijaya Kafalah Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan keuangan seperti membayar biaya sekolah dan rumah sakit

##### 10. Pembayaran Qard Amanah IB

Pembayaran untuk bantuan talangan sementara untuk sesuatu yang statnya dana dan sosial

##### 11. Pembayaran Mahrur Amanah IB

Pembayaran untuk membayar dana talangan biaya pendaftaran pool haji dengan menerapkan uji/lotere atas semua pengurusan yang dibutuhkan untuk proses pendaftaran tersebut

##### 12. Pembayaran Rahn Amanah IB

Gadai emas, baik dalam bentuk batangan maupun permata

##### 13. Pembayaran Idzhibah Amanah IB

Pembayaran untuk melayani pengadaan barang dengan sistem pesanan secara spesifik, seperti pembelian rumah dengan sistem ijin

##### 14. Pembayaran Karyawati Amanah IB

Pembayaran yang diberikan kepada karyawan PT.BPR Syariah Amanah Sejahtera, untuk hal yang sifatnya konsumtif.

##### 15. Pembayaran Mikro Kelompok Amanah IB

Pembayaran yang diberikan kepada kelompok usaha mikro

##### 16. Pembayaran Murabahah Amanah IB

Pembayaran untuk membayar semua kebutuhan pembelian barang dengan murabahah yang tidak dapat diakomodasi oleh produk lainnya

##### 17. Aktivitas Rekening Koran Iyahyah (Wa'ad) Amanah IB

Fasilitas Wa'ad (janji), memberikan ketenadian plafond pembayaran sesuai dengan kemampuan dan kebutuhan nasabah dalam waktu tertentu

##### 18. Aktivitas Likuiditas Pembayaran

Aktivitas Pembayaran yang dilakukan bersama-sama dengan lembaga keuangan (BPR/BUS) lain kepada 1 nasabah

## JARINGAN FELAYANAN

Dalam meluaskan jaringan pelayanan kepada nasabah, BPR Syariah Amanah Sejahtera telah memiliki 8 Kantor operasional dengan rincian 4 kantor cabang dengan satu Kantor Operasional Pusat dan 2 kantor kassa/baik beberapa payment point, al. sblt.:

**Kantor Operasional Pusat**, beralamat di Jl. Kalimantan No. 107 Gresik. Kantor Operasional Pusat memiliki dua Kantorkas di:

- Kantor Kas Gresik**, beralamat di Jl. Samannudi No. 44 Gresik, diharapkan bisa dilakukan intensifikasi pasar dan terlayani di kantor kas tersebut juga untuk pengembangan pangsa pasar di wilayah selatan Gresik.
- Kantor Cabang Cerme**, beralamat di Jl. Raya Cerme Lor No. 82, Cerme, Gresik, melayani dearah Cerme dan kecamatan yang berbatasan langsung maupun area yang terjangkau dengan kantor pelayanan. Kantor cabang cerme memiliki satu unit Kantor Kas yaitu :

  - Kantor Kas Menganti**, beralamat di Ruko Gedung Mutuza Permai Blok AD-12, Jl. Raya Kepatihan Menganti, Gresik; diharapkan bisa dilakukan intensifikasi pasar dan terlayani di kantor kas tersebut juga untuk pengembangan pangsa pasar di wilayah timur Gresik.

- Kantor Cabang Lamongan**, beralamat di Jl. Panglima Sudirman Ruko Permata Kaw 30 Lamongan, ekstensiksi pasar diuar, Kabupaten Gresik yatu di Kabupaten Lamongan dengan harapan bisa menerapkan sistem perbankan/perekonomian syariah yang belum sepenutnya dilakukan di Kabupaten Lamongan.
- Kantor Cabang Surabaya**, beralamat di Ruko West Point Kaw. ZSK, Sambikerep, Surabaya, diharapkan bisa dilakukan intensifikasi pasar dan untuk pengembangan pangsa pasar perbankan syariah di wilayah Surabaya.
- Loket Payment Point** Jaringan pelayanan sebabah khusus untuk sekolah / institusi pendidikan yang menjadi mitra bank al sbb:

  - Loket PPDB EDIT dan PTK Al Ibrah Gresik beralamat di Jl. Arlef Rahman Hakim No. 20-22 Gresik.

- Mempersua macam/jenis/variasi Produk Pembayaran dan Penyaluran Dana, serta meningkatkan kemudahan pelayanan dengan menyediakan fasilitas transfer/RTG dengan kerjasama dengan Bank Umum Syariah dan dengan ikut program cash management atau elektronik banking, fasilitas Virtual Account maupun menyediakan jasa Payment Poit Online Bank (PPOB).

#### MITRA UNTA

Bank Syariah Amanah Sejahtera mempunyai hubungan komitmen yang relatif banyak baki dengan Bank Korresponden yang terdiri dan Bank Umum Syariah maupun Unit Usaha Syariah dan BPR maupun dengan masyarakat yang membutuhkan pelayanan dalam bidang pendanaan maupun pembiayaan.

#### BANK-BANK KORRESPONDEN (MITRA BANK ARENA & MITRA BANK PAYMENT)

Bank Muamalati	BRGS Brankas Amur Instan	BRGS Anisa Multifin
Bank Syariah Al Idrisah	BRGS Brankas Summarecon	BRGS Brankas Haji Mulyana
Bank Jalin Syariah	BRGS Mandiri Milia Sakti	
Bank Darmawan Syariah	BRGS Lantauut Tebuhbung	
Bank Panin Syariah	BRGS Brankas Alfini Sejahtera	
Bank Permata Syariah	BRGS Paduk Beramai	

#### LEMBAGA MITRA

##### MITRA AKRABAMA KANTOR OPERASIONAL PUSAT

No	Nama Instansi	Kelaziman	No	Nama Instansi	Kelaziman
1	PALUD Kecamatan Pasirrejo	Pembatasan	4	PWBS	Pembatasan
2	Tanahku N Universitas	Pembatasan	5	GRISESPORT	Pembatasan
3	Tanahku Agra 36 Properti	Pembatasan	6	RAM No.100-PT.BRGS Gresik	Pembatasan
4	PALUD KDTI PTK W. Sidoarjo	Pembatasan	7	Pastina Gresik	Pembatasan
5	MI Agung	Pembatasan	8	Hutan Saguling Gresik	Pembatasan
6	MI Akbar IV	Pembatasan	9	Koperasi KDS Gresik	Pembatasan
7	MI Miftahul Faish	Pembatasan			
8	MI Ngargoyoso - Ketawang	Pembatasan			
9	MI Miftahul Huda	Pembatasan			
10	MI Ar-Rashid	Pembatasan			
11	ID Randhika	Pembatasan			
12	ID Kepong Seguit	Pembatasan			
13	ID Cendrawasih	Pembatasan			
14	ID Muhib	Pembatasan			
15	IDN Sulawesi II	Pembatasan			
16	IDT Al-Ihsan	Pembatasan			
17	IDT Indra	Pembatasan			
18	SMP Darul Ilm	Pembatasan			
19	SMP Al-Ihsan	Pembatasan			
20	SMP Khairul Anwar - BPD Gresik	Pembatasan			
21	Tk Minut 08 Al Amra	Pembatasan			
22	Tk BACEN PAPU	Pembatasan			
23	Diklatnasnara PCA Green Agra 2K	Pembatasan			
24	Hayatul Saad (No. 1-7)	Pembatasan			
25	TK MUSLIMAT ST Pengajian	Pembatasan			
26	TK Gafur Rangga	Pembatasan			
27	TK Krajan Sanggata	Pembatasan			
28	TK Krajan Sekolah Kristen	Pembatasan			
29	TK Krajan Untirtabanan Cemara	Pembatasan			
30	TK Al-Sayyid	Pembatasan			
31	TK Indra	Pembatasan			
32	TK Dharmaswara Wulandari	Pembatasan			
33	TK BSA Al-Huda	Pembatasan			
34	TPO A Majapahit	Pembatasan			
35	TPO 80 Kramat Husna	Pembatasan			
36	TPO Muktiwulan-Pengajian	Pembatasan			
37	TPO Al-Huda Pengajian	Pembatasan			
38	TPO Al-Syak	Pembatasan			
39	Asmaru	Pembatasan			
40	Sesama Sekitaran	Pembatasan			

#### MITRA KERJASAMA KANTOR CABANG LAMONGAN

No	Nama Instansi	Kelaziman	No	Nama Instansi	Kelaziman
1	TPO Baturah	Pembatasan	21	MTI Baturah	Pembatasan
2	TPO Baturah Pratama	Pembatasan	22	MTI Muara NU	Pembatasan
3	Koperasi Artha Seti	Pembatasan	23	MTI Muara Lamongan	Pembatasan
4	Koperasi Gedong Selatan Makmur	Pembatasan	24	MTI Tegalsukuh	Pembatasan
5	Koperasi Samber Makmur	Pembatasan	25	MTI Tegalsukuh	Pembatasan
6	Koperasi Muara Lamongan	Pembatasan	26	MTI Muara	Pembatasan
7	Koperasi Al-Aziz	Pembatasan	27	MTS Syariah	Pembatasan
8	Koperasi Al-Hikmat	Pembatasan	28	MTS Muara	Pembatasan
9	Koperasi Al-Maqdis	Pembatasan	29	MTS Muara	Pembatasan
10	Koperasi Al-Khair	Pembatasan	30	MTS Muara	Pembatasan
11	Koperasi Al-Ansar	Pembatasan	31	MTS Muara	Pembatasan
12	Koperasi Lestari	Pembatasan	32	MTS Muara	Pembatasan
13	Koperasi Lestari	Pembatasan	33	MTS Muara	Pembatasan
14	Koperasi Lestari	Pembatasan	34	MTS Muara	Pembatasan
15	Koperasi Lestari	Pembatasan	35	MTS Muara	Pembatasan
16	Koperasi Lestari	Pembatasan	36	MTS Muara	Pembatasan
17	Koperasi Lestari	Pembatasan	37	MTS Muara	Pembatasan
18	Koperasi Lestari	Pembatasan	38	MTS Muara	Pembatasan
19	Koperasi Lestari	Pembatasan	39	MTS Muara	Pembatasan
20	Koperasi Lestari	Pembatasan	40	MTS Muara	Pembatasan
21	Koperasi Lestari	Pembatasan	41	MTS Muara	Pembatasan

#### MITRA KERJASAMA KANTOR CABANG SURABAYA

No	Nama Instansi	Kelaziman
1	Widodo Peternak Surabaya	Pembatasan
2	SD Islam Farhati Surabaya	Pembatasan
3	SMK Baik Dattih Surabaya	Pembatasan
4	TM Baitul Ulum Surabaya	Pembatasan
5	Yayasan Baitul Faridah Sya	Pembatasan
6	TK Nurul Iman	Pembatasan
7	TPO Al-Huda	Pembatasan
8	TK Negeri Nahdlatul	Pembatasan
9	MTs Tarmizi Andi	Pembatasan
10	Koperasi MTs Al-Bayan	Pembatasan
11	Koperasi MTs Nabi	Pembatasan

#### SUMBER DAYA INSANI

Bank Syariah Amanah Sejahtera menyadari bahwa karyawan merupakan salah satu aset yang paling berharga sehingga pihak bank memprioritaskan peningkatan keterampilan dan keahlian sumber daya insen melalui training internal maupun eksternal. Semua itu dilakukan dengan tujuan menciptakan kompetensi profesionalisme yang tinggi dalam usaha meningkatkan pelayanan kepada nasabah.

Komposisi Sumber Daya Insani berdasarkan bagian

No	Bagian	Dec-22	%	Dec-23	%
1	Pengelola	8	8%	8	9%
2	Pemasaran	25	37%	25	38%
3	Pelayanan	25	37%	30	45%
4	Lainnya	16	21%	5	8%
<b>Total</b>		<b>75</b>	<b>100%</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

Pengurus terdiri dari Direksi, Komisaris dan Dewan Pengawas Syariah Pemasaran terdiri dan, Kepala Cabang, Kepala Kas, AO Pembiayaan, Pendanaan, Promosi dan Kolabor

Pelayanan terdiri dan Manager, Wakocab, Back Office (CS, Teller, Staff & Admin ) Lainnya terdiri dan non-staff (satpam, driver & OB)

Komposisi Sumber Daya Insani berdasarkan jenjang Pendidikan

No	Jenjang Pendidikan	Dec-22	%	Dec-23	%
1	SD	2	3%	2	3%
2	S2	1	1%	1	2%
3	ST/D4	38	51%	35	53%
4	D3	3	4%	6	9%
5	D4	30	40%	21	32%
<b>Total</b>		<b>75</b>	<b>100%</b>	<b>66</b>	<b>100%</b>

#### KEGIATAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN SUMBER DAYA INSANI

Pendidikan dan Pelatihan SDI selalu diciptakan baik yang benaril ekstens maupun training intern. Sesuai dengan ketentuan POJK No. 19 Tahun 2023 bahwa jumlah penyekolahan dana untuk pengembangan kualitas SDM wajib diajukan BPRS untuk setiap tahun pelajaran sedikit 3% dan total biaya tenaga kerja tahun lalu, Total penyekolahan dana pelatihan & pendidikan di tahun 2023 terrealisasi sebesar Rp. 105.269 rba.

dengan rincian digunakan untuk kegiatan pendidikan dan pelatihan sebesar Rp. 99.757 rba, dan sisanya berasar Rp. 5.511 rba masih di pos Dana Pendidikan. Berikut rincian kegiatan pendidikan dan pelatihan selama tahun 2023:

## DAFTAR PENULISAN DAN PELATIHAN TAHUN 2023

No.	Tanggal	Pelatihan	Peserta	Dampak/guru	Tujuan	Budget
<b>Pelatihan Dalam Negeri</b>						
1	10/03/2023	Webinar Sosialisasi Kewirausahaan dan Aplikasi APOLDO Modul Laporan PPN-Bahan BBM SP2D	Ragita Setia	OJK	Kantor Pusat	12,200
2	11/03/2023	Webinar Implementasi Aplikasi Inovatif di Sektor Jasa Kewirausahaan	Moch.Dzulqarnain, Drs. Mulyadi, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	7,500
3	21/03/2023	Webinar Implementasi Aplikasi Inovatif di Sektor Jasa Kewirausahaan	Moch.Dzulqarnain, Drs. Mulyadi, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	31,000
4	21/03/2023	Webinar Presentasi dan Debrief Aplikasi SP2D Area Jatim	Moch.Dzulqarnain, Drs. Mulyadi, Muhammad Syaifuluddin Hanif	Teknologi Tinggi	Kantor Pusat	25,500
5	21/03/2023	Sosialisasi Inovasi Pengembangan Uraian SP2D Modul PPN-Bahan BBM SP2D	Ika Sariati, Drs. Muhibbin	OJK	Kantor Pusat	30,000
6	21/03/2023	Sosialisasi Inovasi Pengembangan Uraian SP2D Modul PPN-Bahan BBM SP2D	Ragita Setia, Drs. Muhibbin	OJK	Kantor Pusat	30,000
7	21/03/2023	Pelatihan Inovasi Bisnis Banking	Ayu Woro Handayani Astuti, Arta Gunti, Sugiharto, Indah Suryani, Dwi Suryani, Renny Rahmawati	Abitando	Kantor Pusat	1,177,000
8	2/12/2023	Refresher dan Upaya Akselerasi Mengajukan URAI dan SP2D	Ramliyah, Ida Sulisti, Drs. Zainal, Mulyadi, Dzulqarnain, Indah Suryani, Widi Suryani, Renny Rahmawati	Abitando	Kantor Pusat	42,000
9	3/12/2023	Program Inovasi di Indonesia	Drs. Nikeningsih, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	12,000
10	3/12/2023	Sosialisasi Inovasi PPN-Bahan BBM SP2D	Ragita Setia, Mulyadi, M. Syaiful Amin	OJK	Kantor Pusat	40,000
11	3/12/2023	Pelatihan Implementasi SP2D pada Sektor Perbankan	Ayudha Guntri Astuti, Arta Gunti, Sugiharto, Indah Suryani, Renny Rahmawati, Widi Suryani, Renny Rahmawati, Indah Suryani	Abitando Jatim Pus.	Kantor Pusat	1,852,500
12	3/12/2023	Analis Perpajakan Umum (APU) Peningkatan Sistem Manajemen Risiko	Ramliyah, Ida Sulisti, Drs. Zainal, Arta Gunti, Sugiharto, Drs. Mulyadi, M. Syaiful Amin, Theres, M. Andri Hadi, Nur Latifah Zainah, Ayudha Guntri, Renny Rahmawati	Abitando Jatim Pus.	Kantor Pusat	40,000

37

Selasa 14 DESEMBER  
Penerapan Teknologi

13	17/12/2023	Forum Group Discussion 2023 by Mikrofin	Moch.Dzulqarnain, Drs. Muhibbin	Indraeni Sister	Supervisi Bisnis Segera	12,200,000
14	2/01/2023	Intervensi dan Analisis Kewirausahaan Terhadap Uraian SP2D	Mulyadi Aky Kusuma	OJK	Kantor Pusat	15,100
15	3/01/2023	Sosialisasi Pelatihan PPN-Bahan BBM SP2D untuk Sektor Perbankan	Drs. Nikeningsih	Dispenduk	Kantor Pusat	15,000
16	3/01/2023	Pelatihan Manajemen Administrasi-Pengelolaan Masa	Andibaguswati Rigit	Abitando Jatim	Kantor Pusat	30,000
17	5/11/2023	Webinar Peluang Matahari di Industri dan Kesejahteraan	Mulyadi Aky, Moch. Dzulqarnain, Drs. Muhibbin, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	40,000
18	5/11/2023	Pelatihan Akuntansi Perbankan Spesialis pada SP2D System	Arifina Syaiful, Muliawati, Renny Rahmawati, Nur Afia Guntri, Renny Rahmawati	Abitando	Kantor Manajemen Marketing	300,000
19	20/12/2023	Upgrading Pengguna SP2D di Magetan	Moch. Ali Muchlis, Mulyadi Aky, Renny Rahmawati	Abitando Jatim Pus.	Moch. Sidi Rozak - Magetan	10,302,500
20	5/01/2023	Webinar Profesional Funding Skills	M. Ahmadza Maulidah, Salsabila Achmad, Tulus, Indah Suryani, Renny Rahmawati, Arif Sugiharto, Muhammad Adien Risy, Nurmuhi Hidayah, Mulyadi, Mulyadi, Mulyadi, Mulyadi	Abitando Jatim	Kantor Manajemen Marketing	3,150,000
21	5/01/2023	Inovasi Pengembangan dan Pengembangan Aplikasi SP2D	Ragita Setia	Diritspeak	Kantor Pusat	-
22	5/01/2023	Analisa dan Kewajiban Akhir SP2D dan Reksa Dolar	Mulyadi Aky, Moch. Dzulqarnain, Drs. Muhibbin, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	42,000
23	5/01/2023	Pelatihan Cloud Computing di Sektor jasa Kewirausahaan	Moch.Dzulqarnain, Drs. Muhibbin, Muhammad Syaifuluddin Hanif	OJK	Kantor Pusat	31,000
24	6/01/2023	Attending Seminar Excellence	Ramliyah, Idris, Sugiharto, Ragita Setia, Yuni Supriati Ninggit, Joko Agustina, Nurul Huda, Mulyadi, Mulyadi, Renny Rahmawati, Drs. Mulyadi, Nur Afia Guntri, Renny Rahmawati	Abitando	Kantor Manajemen Marketing	1,185,400
25	6/12/2023	How to Manage Climate Related Risk in Banking industry	Ragita Setia	OJK	Kantor Pusat	7,000

38

Selasa 18 DESEMBER  
Penerapan Teknologi

26	8/12/2023	Manajemen Lebih Jauh Penghasilan Uraian SP2D Dengan Pendekatan Sektor Perbankan	Andibaguswati Rigit	OJK	Kantor Pusat	14,000
27	17/12/2023	Peningkatan Efisiensi dan Efektivitas Kewirausahaan di Sektor Jasa Kewirausahaan dan Pendekatan Sektor Perbankan	Ragita Setia, Nurul Latifah, Dzulqarnain	OJK	Kantor Pusat	16,300
28	17/12/2023	Manajemen Efisiensi dan Efektivitas Kewirausahaan di Sektor Jasa Kewirausahaan dan Pendekatan Sektor Perbankan	Moch.Dzulqarnain, Drs. Muhibbin, Muhammad Syaifuluddin Hanif	Salurung Optimal Indonesia	Kantor Pusat	27,000
29	17/12/2023	Management Data & Digital	Moch.Dzulqarnain, Andibaguswati Rigit	OJK	Kantor Pusat	16,000
30	17/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Moch.Dzulqarnain, Andibaguswati Rigit	OJK	Kantor Pusat	27,000
31	17/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
32	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
33	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
34	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
35	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
36	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
37	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
38	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
39	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
40	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
41	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
42	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
43	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
44	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
45	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
46	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
47	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
48	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
49	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
50	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
51	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
52	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
53	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
54	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
55	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
56	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
57	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
58	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
59	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
60	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
61	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
62	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
63	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
64	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
65	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
66	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
67	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
68	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
69	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
70	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
71	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
72	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
73	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
74	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
75	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
76	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
77	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
78	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
79	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
80	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
81	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
82	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
83	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
84	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
85	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
86	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
87	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
88	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
89	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
90	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
91	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
92	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
93	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
94	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
95	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
96	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
97	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
98	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
99	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
100	20/12/2023	Survei dan Analisis Pengembangan Aplikasi SP2D	Wulan Sariati, Drs. Mulyadi, Sugiharto	OJK	Kantor Pusat	27,000
101	20/12/2023					

33	10/31/2023	Webinar "Bisnis dan Pemasaran Produk Penitiusan Makanan"	Muatah Robo, Ressama, Much. Zamzadah, Rajaq Sufi	OJK	Kantor-Pusat	67,000
40	11/6/2023	Webinar "Bisnis dan Peraturan OJK terhadap BSI dan BOKU tentang SIMAK SIMPO"	Muhammad Zainal	OJK	Kantor-Pusat	-
41	11/8/2023	Webinar "Pembekalan Hukum A. Adab"	Mulyana, Roudhatul Idris, Nur Marzita	Al-Ansar	Kantor-Catatan	30,000
42	11/13/2023	Webinar "Pembekalan APUP/Pengajian"	Rajina Sofri	Bersingkat	Kantor-Pusat	448,000
43	11/15/2023	Webinar "Diklatpen Teknologi Informasi"	Muatah Robo, Nur Latifah Zayyanah, Mulyana	Al-Ansar	Kantor-Pusat	27,000
44	11/15/2023	Webinar "Manajemen Strategi Perusahaan Syariah"	Muhammad Zainal, Ressama, Much. Zamzadah, Rajaq Sufi, Nurul Dwi	CV Mata Dimonika	Kantor-Catatan	3,600,000
45	11/15/2023	Webinar "Pembekalan Penilaian Risiko Menghadapi Berbagai Risiko (RPA) IPK-5 Sejauh PCIIK 31/2017"	Rajina Sofri, Ressama	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	300,000
46	11/21/2023	Webinar "Mengintip BISI BOKU 2023"	Wardah Sariati, Yuli Zamzadah, Muham. Andi Afandi, Much. Zamzadah, Ressama	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	1,548,000
47	12/5/2023	Webinar "Implementasi PCIIK 31/2023 Sejauh MRK"	Much. Zamzadah	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	1,527,000
48	12/10/2023	Webinar "Wawasan Pemimpinan dan KPI"	Rajina Sofri	OJK	Kantor-Pusat	26,000
49	07/09/2023	Webinar "Bakat dan Sosialisasi Diklatpen 2024"	Muatah Robo, Ali Muchlis, Suharmawati	Al-Ansar	Hotel-Hotel Batam Center	26,614,210
50	12/11/2023	Webinar "Implementasi BISI BOKU 31/2023"	mu-Surya	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	1,001,000
51	12/13/2023	Webinar "Selisih Spots D-3"	Mulyana	OJK	Kantor-Pusat	-
52	12/13/2023	Webinar "Strategi Anti Fraud untuk sektor BPK"	Much. Zamzadah	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	822,000
53	12/18/2023	Webinar "Implementasi penilaian dan risiko dalam kewirausahaan di era Digital"	Muatah Robo, Ressama, Much. Zamzadah, Rajaq Sufi, Muham. Andi Afandi, Muhammad Zainal	OJK	Kantor-Pusat	45,000
54	12/19/2023	Webinar "Pengenalan, Pemahaman dan Pembentukan CIPN"	Muatah Robo, Ressama, Much. Zamzadah, Rajaq Sufi, Muham. Andi Afandi	CV Mata Dimonika	Kantor-Pusat	1,022,000
55	12/20/2023	Webinar "Persepsi dan Dukungan Keuangan Syariah di Indonesia"	Muham. Andi Afandi, Muham. Zainal, Mulyana	OJK	Kantor-Pusat	23,000
56	12/26/2023	Webinar "Penerapan Sistem Manajemen Risiko"	Much. Zamzadah, Dwi Much. Zamzadah, Muham. Andi Afandi, Mulyana	MitraSafitri	Kantor-Pusat	31,000
<b>TOTAL</b>						<b>101,460,737</b>

No	Tujuan	Kegiatan	Ruang Lingkup	Pembicara	Kantor	Budget
1	0-2023	Simposium Nasional Sosialisasi dan Implementasi Sistem Manajemen Risiko	Employee-Puan & KOP	internal	Kantor-Pusat	211,000
2	0-2023	Sosialisasi Agama Islamik Ekonomi		internal	Kantor-Pusat	20,000
3	11/10/2023	Sosialisasi Pengembangan Bisnis yang Berkiridangan Pengembangan OJK		internal	Kantor-Pusat	320,000
4	11/26/2023	Pengajian Iman	Dewan Karyawan	internal	Kantor-Pusat	4,126,000
5	12/10/2023	Pelatihan Public Speaking	Muham. Ridzkiy, Nurlia, Khairul, Mohammad. Zubairan, Dina Rika Nabila	internal	Kantor-Lamongan	300,000
6	0-14/2023	Pengabdian Kepada Masyarakat Berupa Bantuan Asas Yatim Tegaskan Iman dan Taqwa dengan Santri dan Guru	Delarut Karyawan	internal	Kantor-Catatan, Gresik	7,480,000
7	0-5/2023	Gathering Kepada Pelaku UMKM dan Relawan Lestarikan		internal	Kantor-Pusat	1,331,400

8	0-11/2023	Hasil Bahan R&D Jawa Timur	Muatah Robo	internal	Bantuan R&D OJK, Binaan Pengaruh Terbaik	-
9	0-21/2023	Refleksional Kebijakan & SOP OJK Pendekar & Prime		internal	Kantor-Pusat	107,000
10	7/20/2023	Pengkajian Riset Kependidikan "Untuk Tetapkan, Jatah Aksara yang Baik Menggunakan?"	Tarikh Karyawan	internal	Kantor-Pusat	3,740,000

## TOTAL BIAYA PENGOLEHAN DAN PELATIHAN

12,348,000

Selanjutnya Pengurus dan Karyawan BPRs Amansah Sejahtera selama tahun 2023 mendapatkan pelatihan/training, dengan incian sbb :

No	Kegiatan	Pelaku Pelatihan	Keterangan
1	URGENSI	11	Upgrading Pengajar, Relawan, Webinar di Binaan Pengaruh Terbaik
2	DESKOM	2	Upgrading Pengajar & Relawan
3	OPS	3	Workshop & Jurnal Karyawan
4	MANAJEMEN & OPERASIONAL	10	Pelatihan, Workshop, Webinar, sosialisasi dkk
5	MARKETING	10	Pelatihan, Workshop, Webinar, sosialisasi dkk
6	LEGAL	5	Pelatihan, Webinar & Sosialisasi
7	MANAJEMEN RISIKO & KEPUTUSAN	15	Pelatihan, Sosialisasi, Webinar
8	INTERNAL AUDIT	5	Sosialisasi & Webinar
9	IT	13	PGD, Webinar, sosialisasi dkk
10	TIller & Co	5	Pelatihan, sosialisasi & webinar

Bermula juga untuk persiapan pemberlakuan SAK EP telah dilakukan training yang dilulus oleh Diklatik, Manager operasional, Manager MRK dan bagian Internal Audit dengan mengikuti "Webinar "Melakukan Audit Intern terhadap Aset Produktif Kaitan dengan CKPN, Teknologi-Informasi, Risik-Based Audit, OPS, SDM" dan " Webinar " Pengenalan, Pemahaman dan Perhitungan CKPN ", sebagai bentuk persiapan bank hadamadap rencana implementasi SAK EP terkait pembubaran CKPN.

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL (CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY)

Peran Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (CSR) merupakan bagian tak terpisahkan dari visi dan misi Bank Syariah Anamah Sejahtera. Untuk mewujudkan visi perusahaan yang amanah dan mewujudkan tertiapnya kehidupan masyarakat yang sehat, sejahtera dan berpendidikan dibawah naungan ndha Alsh Syar'i, maka Bank Syariah Anamah Sejahtera turut membantu dalam hal :

1. Pengembangan gedung-gedung sekolah yang berada di sekitar lokasi kantor
2. Membuat program talangan dan sekolah bagi siswa
3. Membuat program pembimbingan bagi guru-guru
4. Pengembangan klinik-klinik kesihatan di wilayah kerja perusahaan
5. Menghimpunkan dana zakat infaq shadaqah
6. Menghimpunkan dan menyalurkan Dana Kebaikan untuk kepentingan umum masyarakat
7. Kegiatan Donor Darah
8. Kegiatan bakti sosial (Kegiatan Ramadhan dkk)
9. Melengkunggaran potong hewan qurban dan menyalurkan daging qurban di wilayah sekitar kantor.

Untuk pengembangan atau renovasi gedung sekolah dan klinik-klinik kesihatan , bank syariah Anamah Sejahtera memberikan pembayaran dengan margin dibawah harga umum.

Demikian juga untuk program dan talangan sekolah dan pembolehan guru-guru bank syariah Anamah Sejahtera memberikan harga khas serta cukup dengan jaminan surat kuasa potong gaji dari pihak sekolah. Sedangkan untuk pengelolaan dana sekolah-sekolah, bank syariah Anamah Sejahtera juga menyediakan jana menjampu setoran sesuai jadwal sekolah dan manjolok gaji guru serta dana Bayar Operasional Sekolah (BOS) yang dipercayakan pihak sekolah.

Penghimpunkan dan Penyaluran Dana Zakat & Wakaf

## Klasifikasi

No	URAIAN	Tahun 2023
1.	<b>Bumber dan Penyaluran Dakah:</b>	
1.	Pembentukan Dakah yang bersifat dikenai:	
a.	item BIS	34,807,186
b.	Stokan BIS	33,963
c.	Total Penyaluran	34,841,159
2.	<b>Pembentukan Dakah Inspeksi Setia</b>	
a.	Item Pengajuan Dakah	72,287,000
b.	Stokan Pengajuan Dakah	
c.	Total Penyaluran	72,287,000
3.	<b>Bumber dan Penyaluran Dana Wakaf</b>	
1.	Pembentukan Dana Wakaf yang bersifat dikenai:	

a. Intern BPRS	
b. Ekster BPRS	
<b>Total Penenerimaan</b>	
2. Pengeluaran Dana Zakat & Wakaf Institusi	
Pengeluaran Wakaf	
a. Bantuan Wakaf Indonesia	
b. Nasional	
<b>Total Pengeluaran</b>	

Penenerimaan dana Zakat dan Wakaf dan intern Bank (zakat perusahaan dan laba penjualan) tahun 2023 sebesar Rp. 24,907 rbiu sedangkan penerimaan dari ekstern bank (zakat nasabah) sebesar Rp. 33,9 rbiu, sehingga total penenerimaan Dana Zakat & Wakaf tahun 2023 sebesar Rp. 24,941 rbiu. Sedangkan pengeluaran zakat ke lembaga amil zakat (Yatim Mandiri dan Nurni Hayat)

#### Penghimpunan dan penyaluran Dana TBSBP (Dana Sosial)

(dalam Rupiah)

No	URAIAN	Tahun 2023
1	Saldo Awal Dana Kebajikan	16,304,459
2	Penerimaan Dana Kebajikan	
a. Intern dan Sekretariat		
b. Pengembangan Dana Kebajikan Produktif		
c. Donasi	16,304,459	
d. Penerimaan Non-Bank		
e. Lainnya	1,300,000	
<b>Total Penerimaan</b>	<b>16,304,459</b>	
3	Penggunaan Dana Kebajikan	
a. Dana Kebajikan Produktif		
b. Sumbangan	1,200,000	
c. Penyaluran Lainnya untuk Kepentingan Dana Lainnya	16,374,000	
Uraian:		
<b>Total Penggunaan</b>	<b>16,374,000</b>	
4	Kerabatan / Jemputan / Dana Kebajikan	4,100,000
5	Saldo Akhir Dana Kebajikan	10,470,457

Penenerimaan Dana TBSBP tahun 2023 sebesar Rp. 20.334 rbiu yang berasal dari Dana Nasabah pembayaran sebesar Rp. 18.828 rbiu dan dari Lainnya (fee surans dan pembulatan) sebesar Rp. 1.506 rbiu.

Sedangkan penggunaan Dana Kebajikan di tahun 2023 sebesar Rp. 16.224 rbiu, antara lain disalurkan dalam bentuk sumbangan sebesar Rp. 1.200 rbiu dan penggunaan lainnya untuk kepentingan umum (kegiatan donor darah, donasi bencana alam, bakti sosial ds) sebesar Rp. 14.874 rbiu.

45



47



## TANGGUNG JAWAB MANAJEMEN ATAS LAPORAN TAHUNAN



Laporan Tahunan 2023 berikut laporan keuangan dan informasi lain yang terkait merupakan tanggung jawab manajemen Bank Syariah Amanah Sejahtera dan ditandatangani oleh seluruh Dewan Komisaris dan Direksi di bawah ini.

DEWAN KOMISARIE

AMAT DEMIR ASNAR  
Komisaris Utama

M ALI MUCHIO  
Komisaris

DIREKSI

MUSAFIA RIDHO  
Direktur Utama

RESMARIE  
Direktur Operasional

Amal Baitul Hikmah  
Bank Syariah Amanah Sejahtera  
PT. BPR Amalan Sejahtera

## KINERJA DAN INDIKATOR KESEHATAN BANK

PENILAIAN TINGKAT KESЕHATAN  
PT. BPR AMANAH SEJAHTERA  
DESEMBER 2022

Pada Komponen Penilaian	Penilaian Post Sebelumnya			
	Rasio (%)	Pengaruh	Bobot (%)	Nilai faktor
Profil Risiko	2	25	0.50	
Tata Kelola	1	30	0.30	
Rentabilitas	3	15	0.45	
ROA	0.38	5		
ROE	20.67	4		
Net Imbalan	6.67	2		
Pertumbuhan		1	30	0.30
ITSM	22.00	1		
Modal Inti/Aset Produktif Bermasalah	252.09	1		
<b>Nilai Komposit</b>	<b>1.25</b>			
<b>Pengaruh Komposit</b>	<b>2</b>			

1. Profil Risiko BPRS berada di patokan 2, Hal ini dikarenakan bahwa pada hal Pertama, nilai pembayaran kualitas kredit yang singkat adalah faktor kunci pada pertumbuhan yang tinggi. Pertumbuhan pembayaran pada simpanan tetap pada akhir akhirnya yang diklasifikasikan sebagai memiliki rate/rate atau tingkat. Kedua, pada diperbaiki kinerja dan kualitas kredit stay manusia sehingga menghindarkan terjadinya risiko, meskipun tidak ada dalam menyediakan kucuran financial bagi pertumbuhan. Ketiga, pada eliminasi tuntutan pelanggaran pertumbuhan oleh Auditor internal maupun eksternal sehingga menyebabkan kenaikan dan ketetapan biaya. Keempat, pertumbuhan perlu mempertimbangkan pembayaran berdasarkan pengaruh yang berdampak bagi hasil sehingga menghindarkan hasil terhadanya tidak likuiditas. Kelima, Perlu dilakukan pengawasan dan pengontrolan juga bagi Manajemen Risiko dalam upaya mengelakkan kerugian.
2. Tata Kelola :
  - a. Bank telah dapat memenuhi kewajiban terhadap kebutuhan Divisi Jasa Keuangan dengan pemenuhan komposisi Divisi Komisi dan DPK serta pemenuhan mitra kerja yang tetap.
  - b. Independensi : Fungsional Bank berjalan dengan baik memiliki hubungan ke keberjalan, hubungan keuangan, lengkap jibolan, sebagian besar mitra dengan standar Divisi Jasa Keuangan sehingga menggunakan potensi berjalan berjalan kepentingan yang berada dalam Bank.
  - c. Sistem daya manusia tetap yang berfungsi dalam Bagian Kelembagaan, Internal Audit, pengembangan zawa, penyusunan zawa, dan pelajaran para BPR. Standar etika dan dengan pengalaman dimulai dari pemahaman mengenai proses dimulai akhirnya perbaikan nyata.
  - d. Perusahaan berusaha berusaha menciptakan Budaya Kelembagaan dan setiap individu selalu setuju dan ikut serta.
  - e. Penyusunan Rencana Bisnis Bank dibuat oleh Dewan Komisi dan diterapkan dalam praktiknya. Seringkali Laporan Keuangan dilengkapi dengan memprintkan Laporan Risiko yang dapat diolah untuk menganalisa.
3. Rentabilitas pada patokan 3 hal ini disebabkan perbedaan PPAP yang besar dan kurangnya realisasi pencapaian dibandingkan dengan RSD.
4. Pertumbuhan non-tunai pada akhirnya kedua tinggi, namun ada rencana pertumbuhan modal.
5. Kesiapan Singkat Kelembagaan : Pengaruh Komposit Tingkat Kelembagaan Bank berada pada patokan 2 (BAIK).

46

